

Rendición de cuentas

Transparencia, Responsabilidad y Mejora Continua

2025

Mensaje del Rector



En nombre de la Rectoría de FUNDES, presentamos la Rendición de Cuentas 2025 como un ejercicio de transparencia, responsabilidad institucional y compromiso con la calidad de la educación superior.

Durante el año 2025, la institución consolidó avances significativos en el fortalecimiento de la gestión académica y administrativa, la calidad de los servicios educativos, el desarrollo humano, la modernización tecnológica y la proyección nacional e internacional.

Estos resultados evidencian la articulación efectiva entre la Política de Autoevaluación Institucional, el Plan de Desarrollo 2020-2025 y la gestión institucional, reflejando coherencia, eficiencia y mejora continua en todos los procesos.

FUNDES reafirma su compromiso con la formación integral, la pertinencia de su oferta académica y el cumplimiento del marco normativo, como bases para su sostenibilidad y su aporte al desarrollo regional.

P. Roberto José Guzmán Villanueva

PERTINENCIA
INSTITUCIONAL

Oferta
Académica
Institucional
2025

- Política de autoevaluación.
- Excelencia en los Servicios
- Plan de desarrollo
- Diversificación de la Oferta
- Eje Estratégico
- Fortalecimiento e innovación en la calidad académica
- Línea estratégica:



11
PROGRAMAS
ACADÉMICOS
ACTIVOS
(2025)

4 Presenciales
7 Virtuales
MODALIDAD

1 Tecnológico
4 Profesional
6 Posgrados
NIVEL DE FORMACIÓN



Nota: La clasificación corresponde a la oferta académica activa al cierre de 2025. Los porcentajes se calculan sobre el total de programas vigentes.



POBLACIÓN ESTUDIANTEL

Comportamiento de matrícula y acceso a primer curso – 2025

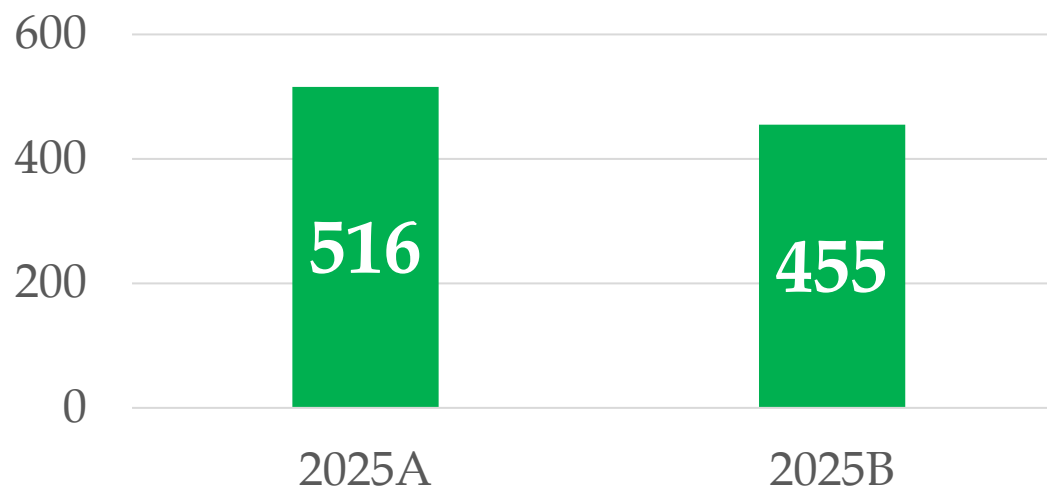
Política de autoevaluación.
 ○ Excelencia en los Servicios
 ○ Excelencia en la Gestión
 ○ Plan de desarrollo
 ○ Diversificación de la Oferta
 Eje Estratégico
 Relacionamiento y posicionamiento
 Línea estratégica:



971

estudiantes activos en 2025. Una comunidad académica diversa, presente y comprometida con su formación.

Matriculados



Fuente: HECAA – MEN. Información consolidada al corte 2025B.

El comportamiento de la matrícula y el ingreso a primer curso en 2025 refleja la dinámica del entorno educativo y las condiciones del mercado de educación superior, frente a lo cual la institución orienta acciones estratégicas para el fortalecimiento del acceso, la permanencia y la sostenibilidad de la matrícula.

¿Cuántos estudiantes por cada profesor?
 Indicador académico clave en la calidad institucional.

Relación Alumno – Docente RAD



POBLACIÓN ESTUDIANTEL

Caracterización de la población estudiantil

- Política de autoevaluación.
- Excelencia en los Servicios
- Excelencia Humana
- Plan de desarrollo
- Diversificación de la Oferta
- Eje Estratégico
- Relacionamento y posicionamiento
- Línea estratégica:

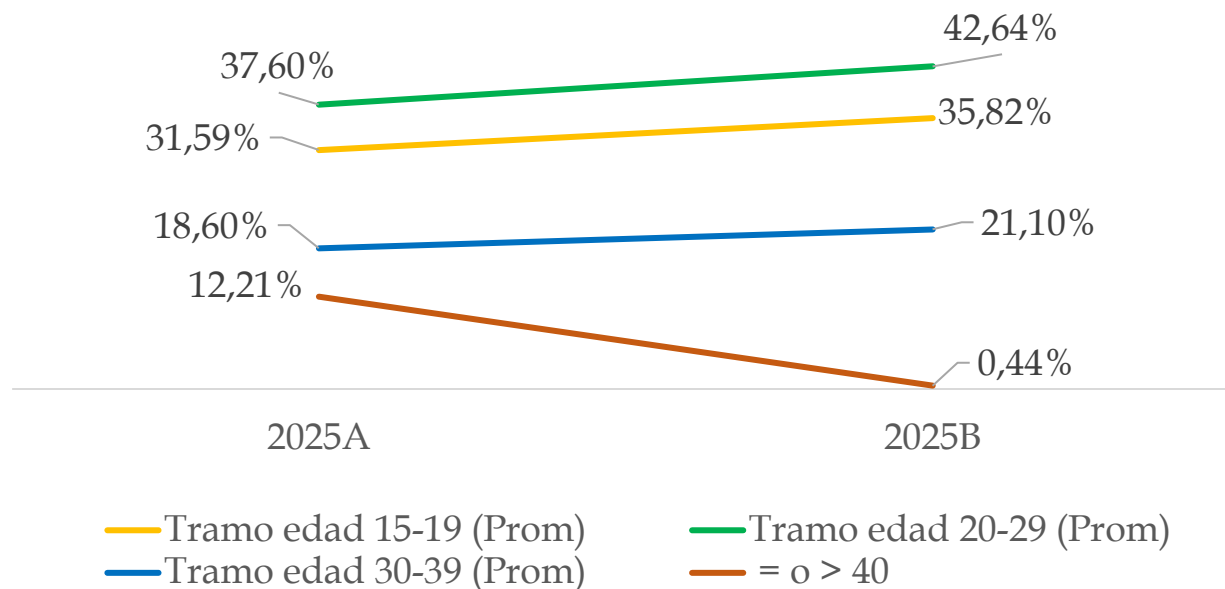


85,2%

Capital humano y social de la población

Esta gran mayoría de nuestros estudiantes son primera generación familiar con educación superior, evidenciando el impacto institucional en la ampliación del acceso y la movilidad social.

Heterogeneidad Etárea



Fuente: Sistema Q10 Académico, con corte a 2025

La institución presenta una población estudiantil diversa, con equilibrio de género, amplia representación territorial y un alto componente de primera generación universitaria, lo que evidencia su contribución a la inclusión y movilidad social.



41%

Heterogeneidad espacial

Mide la diversidad territorial de los aspirantes. Indica el alcance geográfico de la institución y su capacidad de atracción regional.

2,4%

Heterogeneidad: Etnias minoritarias

Porcentaje de nuestros estudiantes que se reconocen pertenecientes a poblaciones étnicas.

50,3% Femenino

49,7% Masculino



POBLACIÓN ESTUDIANTEL

Cobertura territorial de la población estudiantil

Política de autoevaluación.

Excelencia en los Servicios

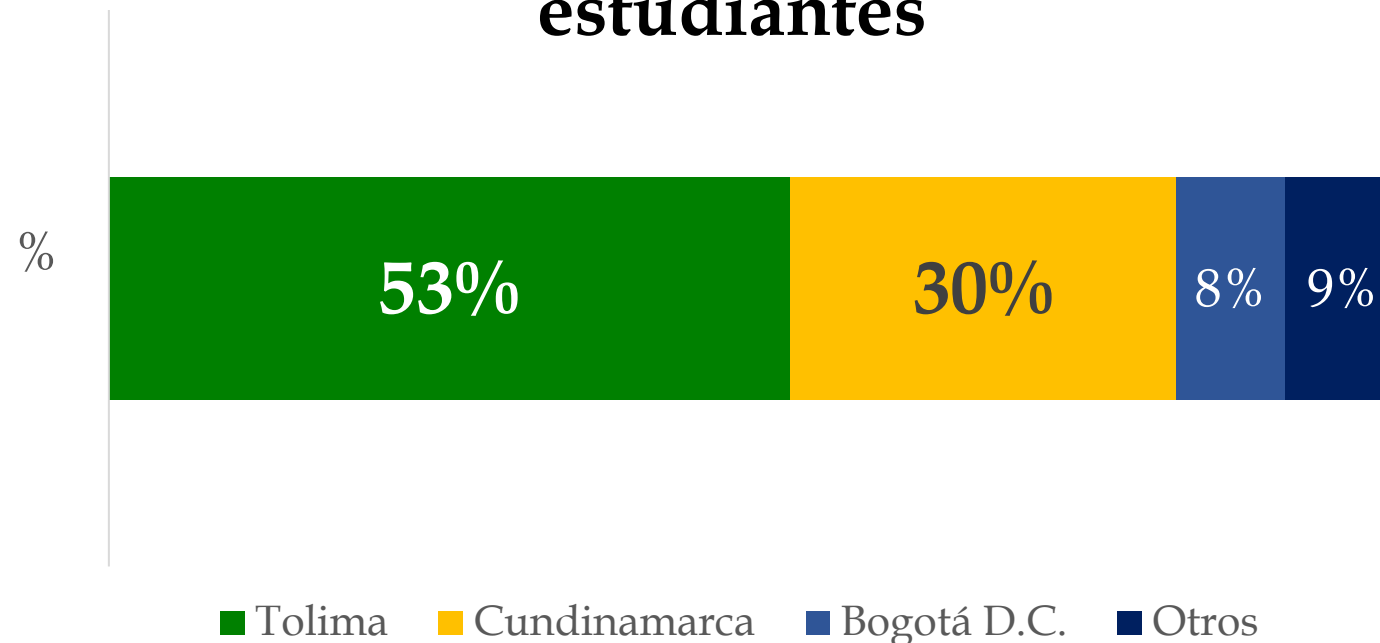
Excelencia Humana

Plan de desarrollo

Relacionamiento y posicionamiento

Línea estratégica:

Procedencia territorial de los estudiantes



Fuente: Sistema Q10 Académico, con corte a 2025

La institución cuenta con estudiantes provenientes de 75 municipios, con una base consolidada en Tolima y Cundinamarca y presencia en otros territorios del país, lo que evidencia su alcance regional y proyección de crecimiento.

75 Municipios de procedencia de los estudiantes de

1 Presencia Internacional (Venezuela)



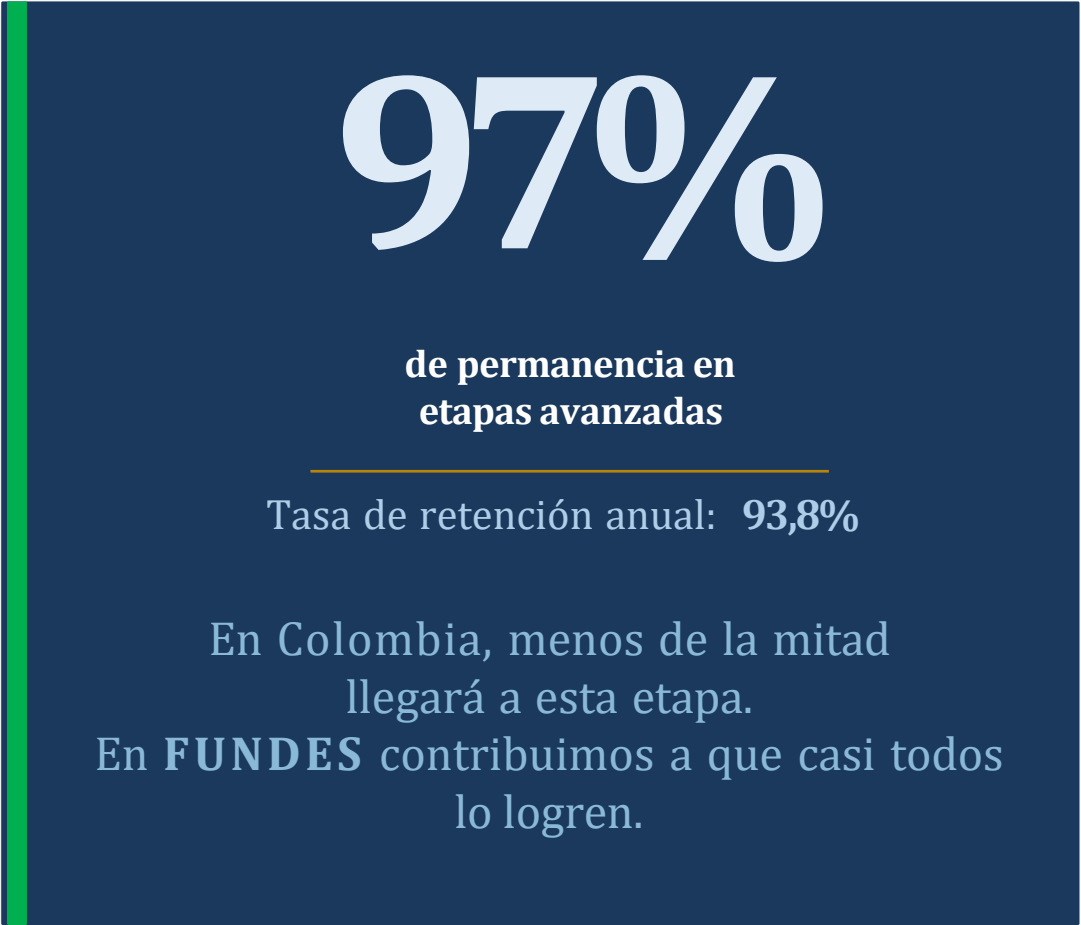
POBLACIÓN ESTUDIANTEL



Tasa de deserción y retención institucional

- Política de autoevaluación.
- Excelencia en los Servicios
- Excelencia en la Gestión
- Plan de desarrollo
- Consolidación del sistema universitario
- Eje Estratégico:
- Bienestar y pastoral Universitario
- Línea estratégica:

Permanencia y retención estudiantil 2025

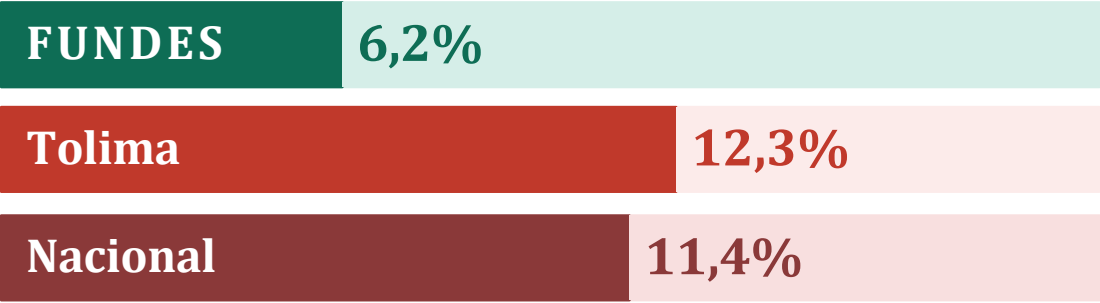


La institución presenta una tasa de deserción anual muy inferior al promedio nacional y departamental, evidenciando la efectividad de las estrategias de permanencia y acompañamiento estudiantil.



Tasa de Deserción Anual comparada — corte 2024B

Misma métrica · misma fuente · mismo corte (SPADIES – MEN)



Deserción acumulada por cohorte — etapas avanzadas (S25–S43)

Métrica de cohorte · diferente a la TDA · fuente SPADIES – MEN, corte 2024B



Fuente: SPADIES – MEN. Información con corte a 2024B.



INVESTIGACIÓN



Ecosistema de grupos de investigación y categorización institucional

- Política de autoevaluación.
- **Excelencia en los Servicios**
- **Excelencia en la Gestión**
- Plan de desarrollo
- **Consolidación del sistema universitario**
- Eje Estratégico:
- **Fortalecimiento de la investigación, innovación y creación**
- Línea estratégica:



Análisis Institucional

Total de Grupos: 5

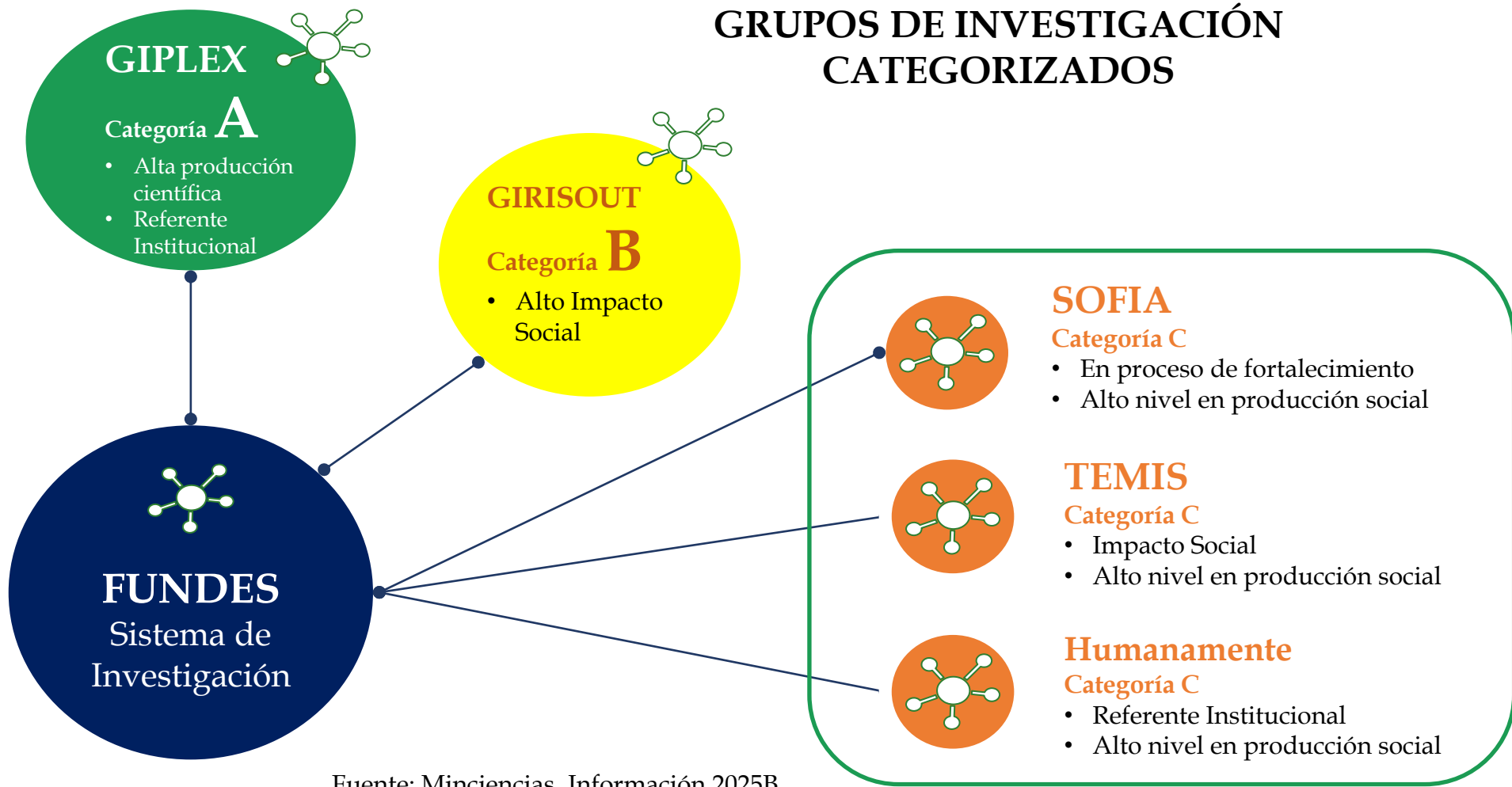
- A** Categoría A: 1
- B** Categoría B: 1
- C** Categoría C: 3

5 grupos reconocidos por MINCIENCIAS.
Uno categoría A — el máximo nivel — referente de producción científica institucional.
Los demás, en ascenso.

La composición de los grupos orienta acciones estratégicas para el fortalecimiento investigativo y la mejora en la categorización institucional



GRUPOS DE INVESTIGACIÓN CATEGORIZADOS



Fuente: Minciencias. Información 2025B.

FUNDES consolida su ecosistema investigativo mediante la articulación de sus grupos, orientando esfuerzos hacia el fortalecimiento de la producción científica, el impacto social y la mejora progresiva en su categorización ante MinCiencias.



Participación de programas académicos activos y en transición (2025)

La participación incluye programas académicos activos y programas en proceso de cierre con cohortes vigentes, los cuales continúan desarrollando actividades académicas y de proyección internacional.

Política de autoevaluación.

Internacionalización
Excelencia en los Servicios
Excelencia Humana

Plan de desarrollo

Visibilidad Nacional e Internacional

Eje Estratégico:

Relacionamiento y posicionamiento local, regional, nacional e internacional

Línea estratégica:



802

Organizado por
Psicología, modalidad
Presencial/virtual

+8.000

Organizado por
programa de Derecho
Virtual/presencial

+ 300

Organizado por
programa de Lic. en
Lengua Extranjera Inglés
Modalidad
Virtual/presencial

343

Organizado por
Regencia de Farmacia
Modalidad
presencial/virtual

Las cifras corresponden al número de participantes y/o asistentes registrados en eventos académicos internacionales desarrollados en modalidad presencial, virtual o híbrida durante 2025.



Participación:

- Programa de Psicología
- Especialización en Evaluación e Intervención Psicoeducativa
- Comunidad académica



Participación:

- Programa de Derecho
- Especialización en Derecho Procesal Penal
- Comunidad académica



Participación:

- Programa de Licenciatura en Lengua extranjera Inglés
- Comunidad académica



Participación:

- Programa de Regencia de Farmacia
- Comunidad académica

Estos espacios fortalecieron la visibilidad académica, la articulación interinstitucional y la proyección internacional de los programas participantes.





MOVILIDAD COMUNIDAD ACADÉMICA

Movilidad académica e internacionalización institucional 2025

Política de autoevaluación.
Excelencia en los Servicios
Excelencia Humana
Plan de desarrollo
Consolidación del sistema universitario
Eje Estratégico:
Bienestar y Proyección Social
Línea estratégica:

	Movilidad comunidad académica	2025
1	Profesores del exterior hacia Colombia	170
2	Profesores hacia el exterior	257
3	Estudiantes del exterior hacia Colombia	382
4	Estudiantes hacia el exterior	3.235
	Total	4.044

Fuente: FUNDES, a partir de datos del SNIES, 2025

La movilidad académica hacia el exterior incluye actividades en modalidad presencial y virtual, con predominio de esta última durante 2025, en coherencia con las estrategias de internacionalización digital institucional.

- 2
- Nuevo ingreso de alianzas internacionales en 2025

 - Universidad Federico Henríquez y Carvajal UFHEC - República Dominicana
 - Universidad UNO - Bolivia

Estos son los nuevos convenios firmados durante 2025, en alineación con las estrategias internacionales de FUNDES.





CONSULTORIO

Atención del consultorio psicológico 2025

Política de autoevaluación.
Excelencia en los Servicios
Excelencia Humana
Plan de desarrollo
Consolidación del sistema universitario
Eje Estratégico:
Bienestar y Proyección Social
Línea estratégica:

Atención consultorio Psicológico	2025
Particular	132
Sisben A	1.477
Sisben B	1.184
Estudiante	297
Total	3.090

Fuente: Consultorio Psicológico FUNDES, 2025

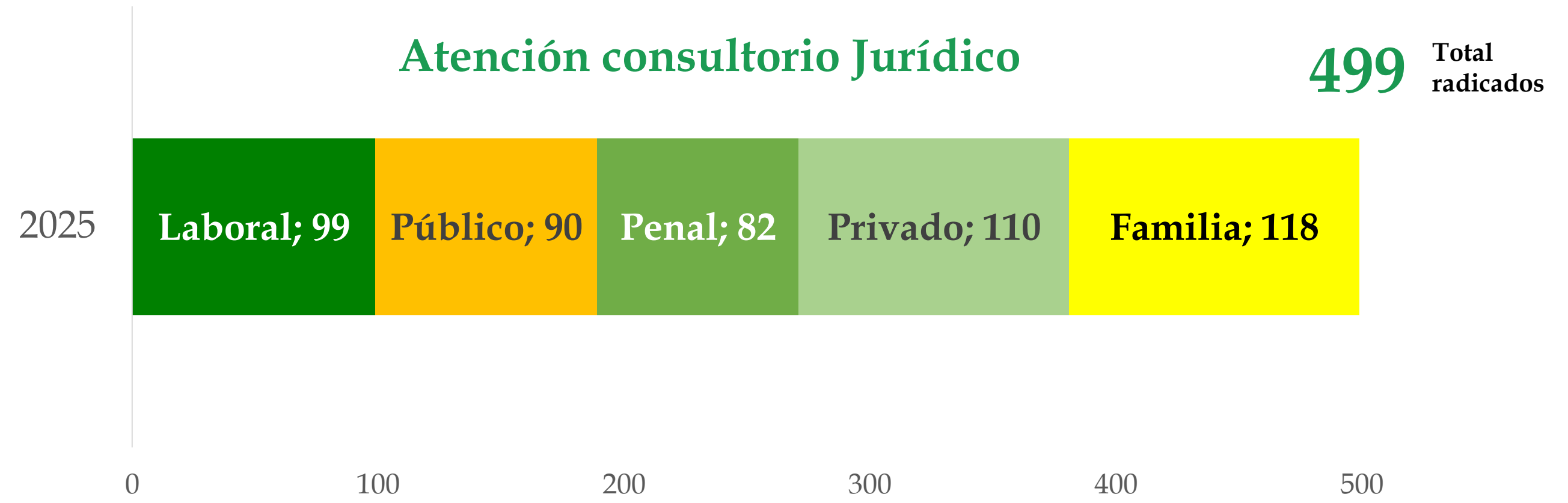
El consultorio Psicológico evidencia la continuidad y calidad en el servicio durante 2025, lo que orienta acciones de fortalecimiento en la cobertura y prestación del servicio.





CONSULTORIO

Atención del consultorio jurídico 2025



Fuente: Radicados Q10, y JuriStat - Consultorio Jurídico, 2025

499 casos jurídicos atendidos en 2025 — familia, salud, derechos constitucionales.
Justicia accesible para quienes más la necesitan.



Graduados por programa académico 2025

Política de autoevaluación.
Excelencia en los Servicios
Plan de desarrollo
Diversificación de la oferta
Eje Estratégico:
Fortalecimiento e innovación en la calidad académica
Línea estratégica:



GRADUADOS para aquí, donde hace falta



	Programa académico	2025
	Psicología	60
	Derecho	21
	Licenciatura en lengua extranjera inglés	1
	Especialización en Evaluación e Intervención Psicoeducativa - ESP EIP	6
	Regencia de Farmacia	14
	Especialización en Gestión del Talento Humano	2
	Especialización en Derecho Procesal Penal	2
	Especialización en Sistemas de Gestión Integrada de La Calidad, Medio Ambiente y Prevención de Riesgos Laborales	3
	Total de graduados	109

Fuente: Plataforma HECAA del MEN, 2025

109 nuevos profesionales en 2025. La mayoría, primeros universitarios de su familia.
Cada diploma, una historia que cambia el rumbo de una vida.





Bienestar universitario y acompañamiento estudiantil 2025

Política de autoevaluación.
Excelencia Humana
Plan de desarrollo
Consolidación del Sistema Universitario
Eje Estratégico:
Bienestar y pastoral universitario
Línea estratégica:

	Actividades de bienestar institucional (Participantes)	2025
1	Escuela de Padres	30
2	Inducción Estudiantes Nuevos	78
3	Inducción Profesores	70
4	Emisión programas radiales por programas académicos	90
5	Atenciones a estudiantes desde APP	278
6	Talleres desde APP	2,171

Fuente: Bienestar Institucional FUNDES, 2025

Las estrategias de bienestar institucional evidencian un fortalecimiento en actividades formativas, especialmente en talleres desde APP, los cuales abarcan toda la comunidad educativa y buscan el fortalecimiento de la interacción con los estudiantes.



Bienestar universitario y acompañamiento estudiantil 2025

Política de autoevaluación.
Excelencia Humana
Plan de desarrollo
Consolidación del Sistema Universitario
Eje Estratégico:
Bienestar y pastoral universitario
Línea estratégica:



Acompañamiento integral a la comunidad académica 2025

+12.000

interacciones de bienestar en 2025
Salud · Cultura · Desarrollo humano · Deporte · Apoyo económico · Pastoral

Formación y acompañamiento	
Talleres desde APP	2.171
Atenciones individuales (APP)	278
Desarrollo humano	2.632
Salud	2.302
Cultura	1.273
Recreación y Deporte	500
Pastoral Universitaria	910

Inversión en permanencia estudiantil	
Promoción socioeconómica	4.198
Apoyos financieros (convenios)	\$338,6 mm
Descuentos directos a estudiantes	\$60,2 mm
Escuela de Padres	30
Inducción — Estudiantes nuevos	78
Inducción — Profesores	70
Emisión programas radiales	90

\$398,8 millones invertidos en 2025 en apoyo directo a estudiantes — para que ninguno abandone por razones económicas

Fuente: Bienestar Institucional FUNDES, 2025



Proyección social desde el consultorio jurídico (2025)

Las prácticas jurídicas evidencian la articulación de la formación académica con escenarios reales de intervención social y comunitaria.

199

Servicios desde el consultorio jurídico desarrollados

Servicios de Consultorio Jurídico a través de la práctica jurídica

1. Asesoría jurídica; 46%	2. Representación judicial y extrajudicial; 28%	3. Derechos de petición; 19%	4. Otros; 7%
---------------------------	---	------------------------------	--------------

Práctica jurídica en contexto penitenciario – Girardot



Servicios de asesoría jurídica en articulación con entidades territoriales – Flandes – Tolima



Acción solidaria y acompañamiento comunitario (2025)

Las acciones solidarias fortalecen el compromiso institucional con el bienestar y la dignificación de las comunidades.

4

Visita a ancianatos del municipio del Espinal

200

Mercados donados

218

Adultos atendidos

Acompañamiento a población adulto mayor - Viejoteca:
Hermanas Misioneras del Buen Samaritano



Atención a adulto mayor:
Ancianato Ismael Perdomo

Actividades de estimulación cognitiva y acompañamiento social a población adulto mayor.



FUNDES Solidaria



Acción solidaria y acompañamiento comunitario:
Hogar San José.



Proyección social y formación en territorio (2025)

Las estrategias de aprendizaje servicio y formación en territorio fortalecen la articulación entre la academia y las comunidades, generando impacto social y formativo



Bienestar y formación estudiantil - Aprendizaje servicio



Formación y proyección social en instituciones educativas

Intervención comunitaria y acompañamiento territorial Charla Violencias de género

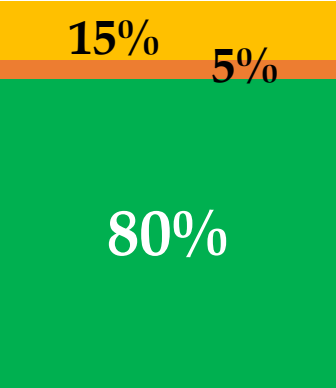


Brigadas jurídicas y atención comunitaria (2025)

20

Brigadas jurídicas

Brigadas Jurídicas



-  **Dirección Administrativa de Salud**
-  Inspección de policía
-  Comisarias

Temas tratados en las brigadas:

- Conciliaciones frente a procesos administrativos de Familia
- Descargos por Violencia Intrafamiliar
- Reclamaciones administrativas frente a Derecho a la Salud
- Acciones Constitucionales para la Protección del Derecho a la Salud

Brigada jurídica – Coello



Atención a comunidad



Las brigadas jurídicas articulan la formación práctica de los estudiantes con la prestación de servicios legales gratuitos, fortaleciendo el acceso a la justicia en las comunidades.



INSTITUTO DE TEOLOGÍA Y PASTORAL SAN JUAN PABLO II

Gestión académica y pastoral

230+

Más de 230 personas formadas en fe y liderazgo pastoral en los últimos dos años.

La población atendida se mantiene estable, con ajustes en la oferta formativa según las dinámicas pastorales y territoriales.



Aporte a la formación pastoral (2024–2025)



	Programa	Modalidad	Población / Sede	Impacto	Nota adicional
2025					
➤1	Diplomado en Sagrada Escritura (Énfasis en Antiguo Testamento):	Virtual	Dirigido a: Red de Psicólogos Católicos de Colombia	23 profesionales certificados	Encuentro semanal durante 6 meses
➤2	Curso en Sagrada Escritura (Énfasis en Antiguo Testamento)	Virtual /Presencial	Dirigido a: Vicaria de Melgar-Tolima	40 agentes de pastoral	De distintas parroquias de la zona
➤3	Curso "Formación en acompañamiento a la preparación próxima al matrimonio (Noviazgo)"	Virtual	Agentes y parejas interesados en el acompañamiento prematrimonial.	14 personas (7 parejas) certificadas.	Encuentro semanal durante 6 meses
➤4	Retiro "Enrutados"	Presencial	El Espinal	36 Personas preparadas.	(16 parejas)

Programas con Impacto Territorial en Tolima, Cundinamarca, Atlántico

Nota: El Instituto contribuye a la formación pastoral y espiritual, fortaleciendo el liderazgo comunitario y la proyección social en los territorios de influencia.



Evidencias de impacto – Formación pastoral y comunitaria (2025)



Retiro de la Red de Psicólogos - Chía-
Cundinamarca



Teología interdisciplinar- teología dogmática –
Planadas-Tolima



Formación en parejas



Certificados Sagrada Escritura - Melgar



113 Personas formadas en 2025

Las actividades desarrolladas fortalecen la formación espiritual, el acompañamiento comunitario y el liderazgo pastoral en los territorios de influencia de FUNDES.

Sagrada escritura - Olaya-Herrera-Tolima



Retiro de la red de psicólogos - Barranquilla



Red de Psicólogos Católicos de Colombia





MEDIOS EDUCATIVOS

BIBLIOTECA

Uso de recursos digitales

- **E-libro:** incremento del **4,97%** en Títulos Disponibles : 2024: 96,422; 2025: 101,217
- **Hemeroteca:** **+100 mil** revistas virtuales
- **Bases de datos:** **98** disponibles

Apoyo a la docencia

- **236** cursos apoyados en entornos virtuales Q10 académico.

Disponibilidad de recursos

- **3.739** recursos bibliográficos impresos
- **12** convenios interbibliotecarios activos

Nota: Se evidencia fortalecimiento en el uso de recursos digitales y el apoyo a la docencia, consolidando el acceso oportuno a información académica para la comunidad educativa.



DESARROLLO FINANCIERO, FÍSICO Y TECNOLÓGICO

Cumplimiento normativo y financiero

- NIIF: cumplimiento **100%**
- Obligaciones tributarias y laborales: cumplimiento **100%**
- Endeudamiento: **nivel adecuado**
- Solvencia y capital: **nivel estable**

Se garantiza el cumplimiento normativo y la estabilidad financiera institucional.

Infraestructura tecnológica disponible

- Cobertura red inalámbrica: **100%** (sedes y consultorios)
- Salones dotados tecnológicamente: **100%**

Se mantiene la disponibilidad total de infraestructura tecnológica para la operación académica.

Conectividad

- La institución cuenta con servicios de conectividad redundantes que garantizan la continuidad operativa y la disponibilidad del servicio de internet.

La institución mantiene condiciones óptimas de operación mediante el cumplimiento normativo, la estabilidad financiera y la disponibilidad tecnológica para el desarrollo de sus funciones misionales.



Inversión institucional y fortalecimiento de capacidades (2025)

+100 millones

Inversión

Política de autoevaluación.
Excelencia en la Gestión
Excelencia en Tecnología e Infraestructura
Plan de desarrollo
Consolidación del Sistema Universitario
Eje Estratégico:
Calidad académica
Liderazgo y gestión directiva
Línea estratégica:



1. Inversión tecnológica y académica

- Infraestructura tecnológica y dotación de aulas
- Licenciamiento de software y fortalecimiento de la plataforma académica (Q10)
- Fortalecimiento de biblioteca digital (E-libros)

Se fortalecen los entornos de enseñanza y aprendizaje mediante inversión tecnológica

2. Infraestructura sostenible

- Inicio del proyecto de energía solar institucional
- Primera fase de implementación

Se avanza hacia un modelo institucional sostenible y eficiente energéticamente.

3. Seguridad y bienestar institucional

- Sistemas de acceso y control
- Seguridad industrial y control de riesgos
- Mantenimiento de infraestructura física

Se garantizan condiciones seguras y adecuadas para la comunidad educativa.

4. Mantenimiento y operación

- Plan anual de mantenimiento
- Redes, equipos, ambientes y mobiliario

Se asegura la continuidad operativa y la calidad del servicio institucional.

La institución orienta su inversión al fortalecimiento de capacidades académicas, tecnológicas y operativas, garantizando sostenibilidad, calidad y bienestar para la comunidad educativa.



Fortalecimiento del acceso a recursos tecnológicos (2025)

Política de autoevaluación.
Excelencia en Tecnología e Infraestructura
 Plan de desarrollo
Consolidación del Sistema Universitario
 Eje Estratégico:
Calidad académica
 Línea estratégica:

Acceso de estudiantes a equipos de cómputo

- 2024: 52
- 2025: 80
- **+53,8% de crecimiento**

Se amplía significativamente el acceso de la comunidad estudiantil a recursos tecnológicos.

La institución fortalece el acceso y uso de recursos tecnológicos, ampliando la cobertura para estudiantes y garantizando condiciones adecuadas para el desarrollo académico.

Mejora en infraestructura de salas

- Sala 4° piso: 44 → 46
- Ampliación de la capacidad instalada

Licenciamiento y uso de software

- Uso de software licenciado institucional
 - Promoción de software libre
- Se promueve el uso legal y eficiente de herramientas tecnológicas institucionales.



Reconocimiento al mérito académico e institucional (2025)

Política de autoevaluación.
Excelencia Humana
Plan de desarrollo
Consolidación del Sistema Universitario
Eje Estratégico:
Liderazgo y gestión directiva
Línea estratégica:



Premio a la docencia de excelencia Beato “P. Pedro María Ramírez Ramos”

Docencia de excelencia

Javier Augusto Lombo González
Programa: Psicología

Premio a la innovación pedagógica: Santa Laura Montoya Upegui

Innovación pedagógica

Alejandra Ávila
Programa: Licenciatura en Lengua Extranjera Inglés

Premio a la calidad humana de servicio Beato Jesús Emilio Jaramillo

Calidad humana en el servicio

María Odette Amaya Aljure
Dirección Administrativa y Financiera

La institución reconoce el compromiso, la innovación pedagógica y la calidad humana de su talento, fortaleciendo la cultura institucional y la excelencia académica.



Estímulos y Reconocimientos

- Política de autoevaluación.
- Excelencia Humana
- Plan de desarrollo
- Consolidación del Sistema Universitario
- Eje Estratégico:
- Liderazgo y gestión directiva
- Calidad académica
- Línea estratégica:

Reconocimiento al mérito académico – Estudiantes destacados 2025



Egresado de honor



Mejor desempeño académico



Segundo mejor desempeño

- ✓ “16 estudiantes reconocidos por su mejor desempeño académico en 2025”
- ✓ “Incentivos académicos otorgados: hasta el 40%”

La institución promueve el mérito académico y reconoce la excelencia estudiantil mediante incentivos que fortalecen la permanencia, el rendimiento y la calidad formativa.



Gestión Financiera

Estado de la situación financiera

FUNDACION DE ESTUDIOS SUPERIORES - MONSEÑOR ABRAHAM ESCUDERO MONTOYA - FUNDES Carrera 7 No 10 37 Centro Espinal Tolima Telefono 2488787 NIT. 809.008.799-7 ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA CIFRAS EXPRESADAS EN PESOS COLOMBIANOS					
VIGENCIA Y PERIODO DEL REPORTE	DICIEMBRE 31 2024		DICIEMBRE 31 2025		VARIACION
ACTIVOS	3.358.323.820,18	100,00%	3.329.983.906,52	100,00%	-28.339.913,66
ACTIVO CORRIENTE					
EFFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFFECTIVO	1.092.008.966,95	32,52%	661.001.771,60	19,85%	-431.007.195,35
CAJA	28.381.827,41	0,70%	24.510.400,89	0,74%	-1.871.217,52
DEPOSITOS EN INSTITUCIONES FINANCIERAS	655.086.864,55	19,51%	278.417.760,17	8,36%	-376.669.104,38
INVERSIONES DE ADMINISTRACIÓN DE LIQUIDEZ A VALOR DE MERCADO	268.647.582,19	8,00%	298.800.594,36	8,97%	30.153.012,17
INVERSIONES DE ADMINISTRACIÓN DE LIQUIDEZ A COSTO AMORTIZADO	141.892.892,80	4,23%	59.273.007,18	1,78%	-82.619.885,62
INVERSIONES E INSTRUMENTOS DERIVADOS	7.500.000,00	0,22%	7.500.000,00	0,23%	0,00
INVERSIONES DE ADMINISTRACIÓN DE LIQUIDEZ AL COSTO	7.500.000,00	0,22%	7.500.000,00	0,23%	0,00
CUENTAS POR COBRAR	18.638.480,20	0,55%	239.448.871,97	7,19%	220.810.391,77
PRESTACIÓN DE SERVICIOS	18.103.280,00	0,54%	239.109.921,54	7,18%	221.066.641,54
OTRAS CUENTAS POR COBRAR	535.200,20	0,02%	278.950,43	0,01%	-256.249,77
PRESTAMOS POR COBRAR	0,00	0,00%	0,00	0,00%	0,00
PRESTAMOS CONCEDIDOS	0,00	0,00%	0,00	0,00%	0,00
OTROS ACTIVOS	91.917.317,98	2,74%	235.155.315,90	7,06%	143.237.997,92
BIENES Y SERVICIOS PAGADOS POR ANTICIPADO	69.785.383,72	2,08%	214.555.214,72	6,44%	144.769.831,00
DERCHOS DE COMPENSACION POR IMPUESTOS Y CONTRIBUCIONEES	0,00	0,00%	0,00	0,00%	0,00
DERECHOS DE COMPENSACIONES POR IMPUESTOS Y CONTRIBUCIONES	9.504.173,26	0,28%	7.072.340,18	0,24%	-1.531.833,08
PATENTES	12.627.761,00	0,38%	12.627.761,00	0,38%	0,00
TOTAL ACTIVO CORRIENTE	1.210.064.765,13	36,03%	1.143.105.959,47	34,33%	-66.958.805,66
ACTIVO NO CORRIENTE					
PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO	2.148.259.055,05	63,97%	2.186.877.947,05	65,67%	38.618.892,00
TERRENOS	298.705.500,00	8,89%	298.705.500,00	8,97%	0,00
EDIFICACIONES	1.639.784.829,02	48,83%	1.643.512.400,02	49,35%	3.727.771,00
MAQUINARIA Y EQUIPO	0,00	0,00%	1.698.140,00	0,05%	1.698.140,00
MUEBLES, ENSERES Y EQUIPO DE OFICINA	503.553.203,81	14,96%	517.870.523,81	15,55%	14.317.320,00
EQUIPOS DE COMUNICACIÓN Y COMPUTACIÓN	185.448.486,72	5,52%	214.025.584,72	6,43%	28.577.098,00
OTROS EQUIPOS	0,00	0,00%	67.055.578,00	2,00%	67.055.578,00
BIENES DE ARTE Y CULTURA	88.437.427,70	2,63%	88.437.427,70	2,66%	0,00
DEPRECIACIÓN ACUMULADA DE PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO (CR)	-567.070.175,00	-10,90%	-644.427.187,00	-19,35%	-76.757.012,00
TOTAL PROPIEDADES, PLATA Y EQUIPO	2.148.259.055,05	63,97%	2.186.877.947,05	65,67%	38.618.892,00
TOTAL ACTIVO NO CORRIENTE	2.148.259.055,05	63,97%	2.186.877.947,05	65,67%	38.618.892,00
PASIVOS	317.610.979,09	100,00%	251.858.554,62	100,00%	-65.752.424,47
PASIVOS CORRIENTES					
PRÉSTAMOS POR PAGAR	0,00	0,00%	0,00	0,00%	0,00
FINANCIAMIENTO INTERNO DE CORTO PLAZO	0,00	0,00%	0,00	0,00%	0,00
CUENTAS POR PAGAR	73.058.106,49	23,00%	141.979.708,94	56,37%	68.921.602,45
RECURSOS A FAVOR DE TERCEROS	0,00	0,00%	0,00	0,00%	0,00
DESCUENTOS DE NÓMINA	15.099.140,00	4,75%	14.327.160,03	5,69%	-771.979,97
RETENCIÓN EN LA FUENTE E IMPUESTO DE TIMBRE	8.105.173,76	2,55%	15.773.584,48	6,26%	7.668.410,72
IMPUESTOS Y CONTRIBUCIONES	38.173.664,00	12,02%	22.481.935,35	8,93%	-15.691.728,65
OTRAS CUENTAS POR PAGAR	11.880.128,73	3,68%	89.397.020,08	35,49%	77.516.891,35
BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS	52.414.496,00	16,50%	54.979.619,00	21,83%	2.565.123,00
BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS A CORTO PLAZO	52.414.496,00	16,50%	54.979.619,00	21,83%	2.565.123,00
OTROS PASIVOS	185.116.604,60	58,28%	54.899.226,68	21,80%	-130.217.377,92
AVANCES Y ANTICIPOS RECIBIDOS	185.116.604,60	58,28%	54.899.226,68	21,80%	-130.217.377,92
INGRESOS RECIBIDOS POR ANTICIPADO	0,00	0,00%	0,00	0,00%	0,00
TOTAL PASIVO CORRIENTE	310.589.207,09	97,79%	251.858.554,62	100,00%	-58.730.652,47
PASIVOS NO CORRIENTES					
PRÉSTAMOS POR PAGAR	7.021.772,00	2,21%	0,00	0,00%	-7.021.772,00
FINANCIAMIENTO INTERNO LARGO PLAZO	7.021.772,00	2,21%	0,00	0,00%	-7.021.772,00
TOTAL PASIVO NO CORRIENTE	7.021.772,00	2,21%	0,00	0,00%	-7.021.772,00
PATRIMONIO	3.040.712.841,09	100,00%	3.078.125.351,90	100,00%	37.412.510,81
PATRIMONIO DE LAS INSTITUCIONES DE EDUCACIÓN SUPERIOR DISTINTAS					
A LAS PÚBLICAS	3.040.712.841,09	100,00%	3.078.125.351,90	100,00%	37.412.510,81
CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO	1.142.978.264,00	37,59%	1.142.978.264,00	37,13%	0,00
RESULTADOS DE EJERCICIOS ANTERIORES	1.859.389.892,83	61,12%	1.897.734.677,09	61,85%	39.344.684,26
RESULTADOS DEL EJERCICIO	39.344.684,26	1,29%	37.412.510,81	1,22%	-1.932.173,45
PASIVO + PATRIMONIO	3.358.323.820,18		3.329.983.906,52		-28.339.913,66
DIFERENCIA	0,00		0,00		0,00
Pbro ROBERTO JOSE GUZMAN VILLANUEVA Rector Representante Legal C.C. 83.380.131	JESUS RODRIGUEZ VARON Contador TP 151466-T	GERMAN LORENZO DIAZ RIVERA REVISOR FISCAL TP-30299-T			

Este documento está firmado electrónicamente y cuenta con validez jurídica conforme a los Decretos de la Presidencia de la República de Colombia 1074 de 2015 y el 526 de 2021.
En la página siguiente encontrará los datos para consultar la validez del presente documento y verificar su integridad de acuerdo con las instrucciones allí presentes.



Firmese



Escanea el código

Tabla de firmantes

Nombre de firmante	Correo electrónico	Fecha de firma	IP de firma
ROBERTO JOSE GUZMAN VILLANUEVA	rectoria@fundes.edu.co	lunes, 27 de abril de 2026 18:24	186.80.230.20, 172.31.37.110
GERMAN LORENZO DIAZ RIVERA	revisor.fiscal@fundes.edu.co	lunes, 27 de abril de 2026 18:43	186.118.235.203, 172.31.37.110
JESUS RODRIGUEZ VARON	jesus.rodriguez@fundes.edu.co	lunes, 27 de abril de 2026 18:46	190.66.96.158, 172.31.18.211

Gestión Financiera

Estado de resultados integral a diciembre 31 de 2025



FUNDACION DE ESTUDIOS SUPERIORES - MONSEÑOR ABRAHAM ESCUDERO MONTOYA - FUNDES					
NIT. 809.008.799-7					
Carrera 7 No 10 37 Centro Espinal Tolima Telefono 2488787					
ESTADO DE RESULTADO INTEGRAL					
CIFRAS EXPRESADAS EN PESOS COLOMBIANOS					
DESCRIPCION	DEL 1 ENERO DE 2024 AL 31 DICIEMBRE DE 2024		DEL 1 ENERO DE 2025 AL 31 DICIEMBRE DE 2025		VARIACION
INGRESOS					
VENTA DE SERVICIOS	3.233.615.177,64	100,00%	3.194.370.025,39	100,00%	-39.245.152,25
SERVICIOS EDUCATIVOS	3.953.915.321,00	122,28%	3.783.891.435,30	118,46%	-170.023.885,70
VENTAS DE BIENES	197.907,00	0,01%	288.286,00	0,01%	90.379,00
PRODUCTOS MANUFACTURADOS	197.907,00	0,01%	288.286,00	0,01%	90.379,00
DEVOLUCIONES REBAJAS Y DESCUENTOS EN VENTA DE SERVICIOS EDUCATIVOS	-720.498.050,36	-22,28%	-589.809.695,91	-18,46%	130.688.354,45
INGRESOS BRUTOS	3.233.615.177,64	100,00%	3.194.370.025,39	100,00%	-39.245.152,25
COSTOS DE TRANSFORMACIÓN					
SERVICIOS EDUCATIVOS	1.458.624.805,13	45,11%	1.386.002.989,00	43,39%	-72.621.816,13
SERVICIOS CONEXOS A LA EDUCACIÓN	1.458.624.805,13	45,11%	1.386.002.989,00	43,39%	-72.621.816,13
COSTOS DE SERVICIOS	1.458.624.805,13	45,11%	1.386.002.989,00	43,39%	-72.621.816,13
UTILIDAD BRUTA	1.774.990.372,51	54,89%	1.808.367.036,39	56,61%	33.376.663,88
GASTOS					
DE ADMINISTRACIÓN Y OPERACIÓN	1.588.504.182,81	49,12%	1.621.617.150,97	50,76%	33.112.968,16
SUELDOS Y SALARIOS	598.703.443,00	18,51%	653.937.702,00	20,47%	55.234.259,00
CONTRIBUCIONES IMPUTADAS	11.879.153,00	0,37%	12.712.762,00	0,40%	833.609,00
CONTRIBUCIONES EFECTIVAS	134.362.523,00	4,16%	151.594.984,00	4,75%	17.232.461,00
APORTES SOBRE LA NOMINA	29.358.967,00	0,91%	26.783.775,00	0,84%	-2.575.192,00
PRESTACIONES SOCIALES	123.220.244,00	3,81%	136.954.976,00	4,29%	13.734.732,00
GASTOS DE PERSONAL	29.559.185,26	0,91%	24.535.287,50	0,77%	-5.023.897,76
GENERALES	618.323.578,32	19,12%	565.726.244,48	17,71%	-52.597.333,84
IMPUESTOS, CONTRIBUCIONES Y TASAS	43.097.089,23	1,33%	49.381.419,99	1,55%	6.284.330,76
DE VENTAS	110.694.854,88	3,42%	110.206.966,33	3,45%	-487.888,55
CONTRIBUCIONES EFECTIVAS	13.124.700,31	0,41%	17.127.815,33	0,54%	4.003.115,02
GENERALES	75.108.626,57	2,32%	70.698.965,00	2,21%	-4.409.661,57
IMPUESTOS, CONTRIBUCIONES Y TASAS	22.461.528,00	1,21%	22.380.186,00	1,21%	-81.342,00
DETERIRO DEPRECIACIACIONES AMORTIZACIONES Y PROVISIONES	77.924.359,00	4,20%	76.757.012,00	4,14%	-1.167.347,00
DEPRECIACIONES DE PROPIEDADES PLANTA Y EQUIPOS MOD	77.924.359,00	4,20%	76.757.012,00	4,14%	-1.167.347,00
TOTAL GASTOS ADMINISTRACION Y OPERACIÓN Y DE VENTAS	1.777.123.396,69	54,96%	1.808.581.129,30	56,62%	31.457.732,61
UTILIDAD OPERACIONAL	-2.133.024,18	-0,07%	-214.092,91	-0,01%	1.918.931,27
OTROS INGRESOS	109.058.390,29	3,37%	84.510.584,33	2,65%	-24.547.805,96
NO TRIBUTARIOS	0,00	0,00%	0,00	0,00%	0,00
FINANCIEROS	106.612.085,29	3,30%	80.221.162,33	2,51%	-26.390.922,96
INGRESOS DIVERSOS	2.446.305,00	0,00%	4.289.422,00	0,00%	1.843.117,00
SUBVENCIONES AUXILIO DE NOMINA	0,00	0,00%	0,00	0,00%	0,00
OTROS GASTOS	40.500.018	1,25%	29.981.865	0,94%	-10.518.153
FINANCIEROS	32.434.959,96	1,00%	29.352.211,60	0,92%	-3.082.748,36
GASTOS DIVERSOS	8.065.057,89	0,25%	629.653,01	0,02%	-7.435.404,88
DEVOLUCIONES REBAJAS Y DESCUENTOS	0,00	0,00%	0,00	0,00%	0,00
COSTOS Y GASTOS EJERCICIOS ANTERIORES					
EXCEDENTES ANTES DE IMPUESTOS	66.425.348,26	2,05%	54.314.626,81	1,70%	54.314.626,79
IMPUESTO DE RENTA	27.080.664	1,86%	16.902.116	1,22%	27.233.963
IMPUESTO DE RENTA	27.080.664,00	1,86%	16.902.116,00	1,22%	-10.178.548,00
EXCEDENTES NETOS	39.344.684,26	1,22%	37.412.510,81	1,17%	37.412.510,80

Pbro ROBERTO JOSE GUZMAN VILLANUEVA
Rector Representante Legal
C.C. 93.380.131

JESUS RODRIGUEZ VARON
Contador
TP 151466-T

GERMAN LORENZO DIAZ RIVERA
Revisor Fiscal
TP-30299-T

Este documento está firmado electrónicamente y cuenta con validez jurídica conforme a los Decretos de la Presidencia de la República de Colombia 1074 de 2015 y el 526 de 2021.
En la página siguiente encontrará los datos para consultar la validez del presente documento y verificar su integridad de acuerdo con las instrucciones allí presentes.

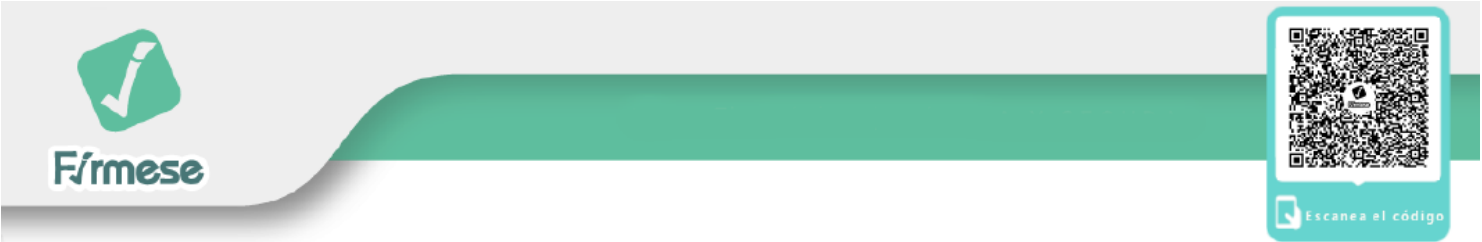


Tabla de firmantes

Nombre de firmante	Correo electrónico	Fecha de firma	IP de firma
ROBERTO JOSE GUZMAN VILLANUEVA	rectoria@fundes.edu.co	lunes, 27 de abril de 2026 18:24	186.80.230.20, 172.31.37.110
GERMAN LORENZO DIAZ RIVERA	revisor.fiscal@fundes.edu.co	lunes, 27 de abril de 2026 18:43	186.118.235.203, 172.31.37.110
JESUS RODRIGUEZ VARON	jesus.rodriguez@fundes.edu.co	lunes, 27 de abril de 2026 18:46	190.66.96.158, 172.31.18.211

Gestión Financiera

Estado de flujo de efectivo a diciembre 31 de 2025

FUNDACION DE ESTUDIOS SUPERIORES MONSEÑOR ABRAHAM ESCUDERO MONTOYA NIT. 809.008.799-7 Carrera 7 No 10 37 Centro Espinal Tolima		
ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO		
PERIODO DEL 1 ENERO DE 2024 AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025		
UTILIDAD DEL EJERCICIO		37.412.511
DEPRECIACION		76.757.012
AMORTIZACION DE GASTOS PAGADOS POR ANTICIPADO		0
UTILIDAD AJUSTADA		114.169.523
ACTIVIDADES DE OPERACIÓN		
ENTRADAS		-127.652.255
AUMENTO DE BENEFICIOS A EMPLEADOS	2.565.123	
AUMENTO DE AVANCES Y ANTICIPOS	-130.217.378	
SALIDAS		
AUMENTO EN INVERSIONES DE LIQUIDEZ		417.524.463
AUMENTO DE CUENTAS POR COBRAR		
AUMENTO DE OTRAS CUENTAS POR COBRAR	220.810.392	
AUMENTO DE OTROS ACTIVOS	143.237.998	
AUMENTO EN LA PROPIEDAD PLANTA Y EQUIPOS	115.375.904	
DISMINUCION DE OTRAS CUENTAS POR PAGAR	-61.899.830	
EFFECTIVO NETO DE LAS ACTIVIDADES DE OPERACIÓN		-545.176.718
ACTIVIDADES DE INVERSION		
ENTRADAS		0
SALIDAS		0
APERTURA DE INVERISON BBVA		
PROPIEDA PLANTA Y EQUIPOS	0	
ADECUACIONES INFRAESTRUCTURA FISICA		
EFFECTIVO NETO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSION		0
ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO		
ENTRADAS		0
AUMENTO DE OBLIGACIONES A LARGO PLAZO	0	
SALIDAS		0
AUMENTO DE AVANCES A PROVEEDORES	0	
EFFECTIVO NETO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO		0
FLUJO DE EFECTIVO Y EQUIVALENTE AL EFECTIVO		-431.007.195
SALDO INICIAL DEL EFECTIVO Y EQUIVALENTE AL EFECTIVO		1.092.008.967
SALDO FINAL DEL EFECTIVO Y EQUIVALENTE AL EFECTIVO		661.001.772

ROBERTO JOSE GUZMAN VILLANUEVA Representante Legal C.C. 93.380.131 de Ibague	JESUS RODRIGUEZ VARON Contador TP 151466-T	GERMAN LORENZO DIAZ RIVERA Revisor Fiscal TP-30299-T
--	--	--

Este documento está firmado electrónicamente y cuenta con validez jurídica conforme a los Decretos de la Presidencia de la República de Colombia 1074 de 2015 y el 526 de 2021.
En la página siguiente encontrará los datos para consultar la validez del presente documento y verificar su integridad de acuerdo con las instrucciones allí presentes



Tabla de firmantes

Nombre de firmante	Correo electrónico	Fecha de firma	IP de firma
ROBERTO JOSE GUZMAN VILLANUEVA	rectoria@fundes.edu.co	lunes, 27 de abril de 2026 18:24	186.80.230.20, 172.31.37.110
GERMAN LORENZO DIAZ RIVERA	revisor.fiscal@fundes.edu.co	lunes, 27 de abril de 2026 18:43	186.118.235.203, 172.31.37.110
JESUS RODRIGUEZ VARON	jesus.rodriguez@fundes.edu.co	lunes, 27 de abril de 2026 18:46	190.66.96.158, 172.31.18.211

Gestión Financiera

Estado de cambio en el patrimonio a diciembre 31 de 2025

FUNDACION DE ESTUDIOS SUPERIORES MONSEÑOR ABRAHAM ESCUDERO MONTOYA				
FUNDES				
NIT 809.008.799-7				
ESTADO DE CAMBIO EN EL PATRIMONIO A DICIEMBRE 31 DE 2025				
PATRIMONIO	SALDO A DIC 31 DE 2024	AUMENTO	DISMINUCION	SALDO A DICIEMBRE 31 DE 2025
CAPITAL SOCIAL	1.142.978.264	0	0	1.142.978.264
CAPITAL SUCRITO Y PAGADAO	1.142.978.264	0	0	1.142.978.264
EXCEDENTES DEL EJERCICIO	39.344.684	37.412.511	39.344.684	37.412.511
UTILIDAD DEL EJERCICIO	39.344.684	37.412.511	39.344.684	37.412.511
RESULTADOS DE EJERCICIOS ANTERIOR	1.858.389.893	39.344.684	0	1.897.734.577
UTILIDADES ACUMULADAD	1.858.389.893	39.344.684	0	1.897.734.577
TOTAL PATRIMONIO	3.040.712.841	76.757.195	39.344.684	3.078.125.352

ROBERTO JOSE GUZMAN VILLANUEVA Representante Legal C.C. 93.380.131 de Ibague	JESUS RODRIGUEZ VARON Contador TP 151466-T	GERMAN LORENZO DIAZ RIVERA Revisor Fiscal TP-30299-T
--	--	--

Este documento está firmado electrónicamente y cuenta con validez jurídica conforme a los Decretos de la Presidencia de la República de Colombia 1074 de 2015 y el 526 de 2021. En la página siguiente encontrará los datos para consultar la validez del presente documento y verificar su integridad de acuerdo con las instrucciones allí presentes.



Firmese



Escanea el código

Tabla de firmantes

Nombre de firmante	Correo electrónico	Fecha de firma	IP de firma
ROBERTO JOSE GUZMAN VILLANUEVA	rectoria@fundes.edu.co	lunes, 27 de abril de 2026 18:24	186.80.230.20, 172.31.37.110
GERMAN LORENZO DIAZ RIVERA	revisor.fiscal@fundes.edu.co	lunes, 27 de abril de 2026 18:43	186.118.235.203, 172.31.37.110
JESUS RODRIGUEZ VARON	jesus.rodriguez@fundes.edu.co	lunes, 27 de abril de 2026 18:46	190.66.96.158, 172.31.18.211

Gestión Financiera

Notas a los estados de situación financiera a diciembre 31 de 2025



NOTAS A LOS ESTADOS DE SITUACION FINANCIERA CON CORTE A DICIEMBRE 31 DE 2024 VS DICIEMBRE 31 DE 2025

(Cifras expresadas en Pesos)

NOTA 1

1.1. ENTIDAD REPORTANTE

FUNDACIÓN DE ESTUDIOS SUPERIORES MONSEÑOR ABRAHAM ESCUDERO MONTOYA "FUNDES"

La Fundación de estudios superiores Monseñor Abraham Escudero Montoya "FUNDES", con domicilio en ESPINAL, es una Institución de Educación Superior PRIVADA, de utilidad común sin ánimo de lucro, que de conformidad con su carácter académico de institución universitaria, con personería jurídica reconocida mediante RESOLUCIÓN número 1495 de 2001-07-23 expedido por MINISTERIO DE EDUCACION NACIONAL, está facultada para adelantar programas de formación académica en los niveles técnico profesional, tecnológico, profesional y de especialización.

El término de duración de la Institución es indefinido

Mediante Resolución Ministerial 5607 del 12 de julio de 2011, Le fue ratificada una reforma estatutaria, que condujo al cambio de nombre de FUNDACION UNIVERSITARIA DEL ESPINAL- FUNDES por el de FUNDACION DE ESTUDIOS SUPERIORES MONSEÑOR ABRAHAM ESCUDERO MONTOYA – FUNDES.

La Fundación de Estudios Superiores Monseñor Abraham Escudero Montoya FUNDES se rige por las normas del estado relativas a la Educación Superior y por los acuerdos, Resoluciones y demás actos administrativos expedidos por las autoridades internas de la Institución.

En desarrollo de su autonomía la Fundación de Estudios Superiores Monseñor Abraham Escudero Montoya FUNDES, tiene el derecho a darse y modificar sus estatutos a seleccionar y designar los diferentes consejos Académicos, Administrativos y demás autoridades tanto académicas como administrativas, seleccionar y designar a sus profesores, establecer el reglamento de admisión para sus estudiantes y definir, asignar y utilizar los recursos para el cumplimiento de sus objetivos misionales y de las funciones institucionales.

La Institución de educación superior está sujeta a la Inspección y vigilancia por el Ministerio de Educación Nacional

1.2. OBJETO SOCIAL

La Fundación de Estudios Superiores Monseñor Abraham Escudero Montoya FUNDES es una Institución de Educación Superior, con orientación católica en sus principios y al servicio de una formación integral y profesional de los estudiantes, que contribuyan al desarrollo de región con propósitos de investigación, servicio y extensión.

1.3 DIRECCION Y AUTORIDADES

El Consejo Superior es el máximo organismo de dirección y gobierno.

Al Consejo Académico es la máxima autoridad académica de la Institución.

Inspirando + Valor y Transformación
Aprobado según Resolución 1495 del Ministerio de Educación Nacional, reformado según Resolución 5607 de julio 12 de 2011 / Código ante el ICFES 2741 – NIT. 800.008.700-7
☎(8)2485862 - 2488787 ☑Carrera 7 No. 10 - 37 ☙733520 / Espinal - Tolima - COL
©3202254010 @www.fundes.edu.co 📧fundes@fundes.edu.co



El Rector, es el representante legal de la Institución y su primera autoridad ejecutiva.

NOTA 2 – PRINCIPALES POLITICAS Y PRACTICAS CONTABLES

Para sus registros contables y para la preparación de sus Estados Financieros la Institución por disposición legal debe observar los principios de contabilidad generalmente aceptados en Colombia, dichos principios pueden diferir en algunos aspectos de los establecidos por otros organismos de control del Estado. A continuación, se describe las principales políticas y prácticas contables.

Bases de Preparación y presentación

Régimen de Contabilidad Pública conformado por el Plan General de Contabilidad Pública, Manual de Procedimientos del Régimen de Contabilidad Pública y la Doctrina Contable Pública.

Para los procesos de identificación, clasificación, registro, ajustes, preparación y revelación de los estados contables, se aplica lo establecido en el marco conceptual de la contabilidad pública y el catálogo de cuentas expedidos por la contaduría general.

Se atiende los principios de la Contaduría Pública de gestión continuada, Registro, Causación, Asociación, Medición, Prudencia, Período Contable, Revelación, no compensación y hechos posteriores al cierre.

La tenencia, conservación y custodia de los libros de contabilidad y los estados contables se efectúa en medio magnético y electrónico sin que sea necesaria la reproducción de los mismos en medios impresos (Resolución 1875 de 2010); sin embargo, dichos informes se encuentran disponibles para la consulta e impresión en forma exacta en caso de ser requeridos, en concordancia con las normas expedidas por la Contaduría General de la Nación, en medio impreso se conservan los respectivos soportes contables.

La Fundación de Estudios Superiores Monseñor Abraham Escudero Montoya FUNDES, efectúa corte de sus operaciones a 31 de diciembre de cada año.

Unidad Monetaria: De acuerdo a disposiciones vigentes, la unidad monetaria utilizada es el peso colombiano.

Materialidad: el reconocimiento y presentación de los hechos económicos, se hace de acuerdo a su importancia relativa de tal manera que se ajuste significativamente a la verdad y por tanto sea relevante y confiable para la toma de decisiones.

La contabilidad se maneja en la sede principal en la ciudad del espinal, los hechos económicos son reconocidos por el sistema de causación según lo establece las normas generales de la contabilidad pública.

EFFECTIVO Y EQUIVALENTE AL EFFECTIVO

Este rubro representa el dinero en efectivo y bancos que quedaron disponibles al cierre del período, la Institución tiene políticas de Tesorería para el manejo de los recursos, debido a los cierres bancarios quedaron recursos en caja que no se pudieron consignar.

Inspirando + Valor y Transformación
Aprobado según Resolución 1495 del Ministerio de Educación Nacional, reformado según Resolución 5607 de julio 12 de 2011 / Código ante el ICFES 2741 – NIT. 800.008.700-7
☎(8)2485862 - 2488787 ☑Carrera 7 No. 10 - 37 ☙733520 / Espinal - Tolima - COL
©3202254010 @www.fundes.edu.co 📧fundes@fundes.edu.co



Respecto a las cuentas bancarias, actualmente se maneja cuentas corrientes y de ahorros en entidades vigiladas por la Superintendencia financiera; los saldos disponibles corresponden a valores en libros, no obstante, se realizó la respectiva conciliación Bancaria, las partidas conciliatorias son de permanente adiaración tanto con los Bancos como con clientes.

De igual manera se han constituido fondos para el manejo de recursos que requieren disponibilidad inmediata como: fondos de caja menor, estos valores son reembolsados a los responsables de los mismos cada vez que ejecutan pagos según las disposiciones reglamentadas internamente.

Inversiones

Contiene la información de inversiones en acciones ordinarias. Y CDT con vencimientos a 90-180 y 360

CUENTAS COMERCIALES POR COBRAR

Los Deudores representan especialmente los rubros originados por los Ingresos que se realizan de las matrículas de los respectivos programas, cuenta con políticas internas que reglamentan el manejo de créditos a estudiantes, los plazos, cupos, así como se dejan las garantías necesarias en cada caso.

La cartera se reconoce siempre y cuando exista un derecho cierto de cobro.

Se cuenta con persona dedicada a cartera para hacerle seguimiento continuo y apropiado a la cartera.

De igual manera los anticipos entregados corresponden a: pagos anticipados a proveedores de bienes y servicios

Propiedades, planta y equipo:

Está representada por los bienes e inmuebles que posee la Institución, registra las edificaciones, terrenos, equipos, los bienes muebles.

Cargos diferidos

Comprende pagos que se han realizado para registro de nuevos programas ante el ministerio de Educación.

Obligaciones Financieras Nacionales

Registra el Saldo del valor de préstamo que las entidades financieras aprueben durante a vigencia fiscal según las condiciones aprobadas para dicho crédito, de los cuales durante su vigencia se vienen cancelando intereses y cuotas de capital.

Cuentas por Comerciales por pagar

Representa en general los valores adeudados por la Institución a los diferentes proveedores de bienes y servicios, los impuestos a favor de la Dirección de Impuestos y Aduanas Nacionales, por concepto de retenciones en la fuente. A la Secretaría de Hacienda Municipal los conceptos de Reteleca e Industria y Comercio.

Inspirando + Valor y Transformación
Aprobado según Resolución 1495 del Ministerio de Educación Nacional, reformado según Resolución 5607 de julio 12 de 2011 / Código ante el ICFES 2741 – NIT. 800.008.700-7
☎(8)2485862 - 2488787 ☑Carrera 7 No. 10 - 37 ☙733520 / Espinal - Tolima - COL
©3202254010 @www.fundes.edu.co 📧fundes@fundes.edu.co



Beneficios a los Empleados

El personal vinculado con nuestra Institución está contratado en su totalidad bajo las normas establecidas en la Ley 50/90, y aplicando la Ley 100/93 y demás normas vigentes.

Los pasivos laborales se ajustan al fin de cada ejercicio con base las disposiciones legales, las prestaciones consolidadas al cierre del Ejercicio por Cesantías son cancelados durante el primer bimestre del año siguiente, en cuanto a las vacaciones consolidadas estas se van cancelando son canceladas al término del período académico en vacaciones grupales.

Ingresos Recibidos por anticipado

Corresponden a las causaciones de matrículas del semestre a de 2026, que se han recibido anticipadamente, en cuanto pago, por no haberse cumplido el hecho generador se manejan como Ingresos recibidos anticipados.

Ingreso para terceros

Son los descuentos que se les realizan a los empleados para pagos a Pólizas con seguros Bolívar, aportes a Dafuturo, que previamente han adquirido estos compromisos.

Patrimonio

Representa el patrimonio con el que la Institución para poder funcionar y desarrollar sus objetivos misionales.

Ingresos, Gastos

Los Ingresos de la entidad corresponden a los recursos generados en la actividad de prestación de servicios educativos, conexos.

Los gastos son requeridos para el desarrollo de la actividad ordinaria e incluye los originados por situaciones extraordinarias, los gastos administrativos corresponden a las actividades de dirección planeación y apoyo logísticos.

Copias de Seguridad

La Fundación conserva copias de seguridad de la información contable y financiera.

Acciones de sostenimiento y depuración de la información contable.

Se ha dispuesto procesos permanentes de depuración contable y control interno contable, para ello se efectúan revisiones y conciliaciones de las cuentas que conforman los estados contables.

Limitaciones y deficiencias

Al cierre de este corte no se encontraron limitaciones y/o deficiencias que ameriten una mención que afecten los resultados de los estados contables

Inspirando + Valor y Transformación
Aprobado según Resolución 1495 del Ministerio de Educación Nacional, reformado según Resolución 5607 de julio 12 de 2011 / Código ante el ICFES 2741 – NIT. 800.008.700-7
☎(8)2485862 - 2488787 ☑Carrera 7 No. 10 - 37 ☙733520 / Espinal - Tolima - COL
©3202254010 @www.fundes.edu.co 📧fundes@fundes.edu.co

Gestión Financiera- Notas a los estados de situación financiera a diciembre 31 de 2025



NOTAS DE CARÁCTER ESPECÍFICO

NOTA 3 EFECTIVOS Y EQUIVALENTE AL EFECTIVO

El saldo de las cuentas de disponible está conformado así.

DESCRIPCION	DICIEMBRE 31 2024	DICIEMBRE 31 2025
EFFECTIVO Y EQUIVALENTE DE EFECTIVO	681.468.491,96	302.928.170,06
CAJA	26.381.627,41	24.510.409,89
CAJA PRINCIPAL	25.381.627,41	23.510.409,89
CAJA GENERAL	25.381.627,41	23.510.409,89
CAJA MENOR	1.000.000,00	1.000.000,00
CAJA MENOR NUEVA	1.000.000,00	1.000.000,00
DEPOSITOS EN INSTITUCIONES FINANCIERAS	655.086.864,55	278.417.760,17
CLIENTA CORRIENTE	121.801.912,29	33.882.436,09
BANCO DAVIVIENDA 184036010	0,01	0,01
BANCO DAVIVIENDA 16626999156	24.366.771,34	10.578.678,62
BANCO DE BOGOTA NO 296040900	7.454.270,47	7.454.270,47
BANCO AGRARIO CTA 366350001793	1.014.116,00	1.014.116,00
BANCO BBVA CTA CTE 0013035701000011782	49.843.015,47	13.893.777,99
BANCO DE BOGOTA CTA CTE No 296040728	39.123.739,00	2.941.593,00
CUENTA DE AHORRO	533.284.952,26	242.535.324,08
BANCO DAVIVIENDA NO 186270040271	182.129.963,42	106.542.915,38
BANCO AGRARIO CTA NO 4666350001769	11.303.132,47	4.283.046,47
BANCO DE BOGOTA CTA NO 296136609	2.193.134,65	2.345.788,06
BANCO BBVA CTA NO 0359020002269-6	15.551.823,94	49.590.051,39
BANCO PICHINCHA NO 410267938	4.924.730,66	4.924.730,66
BANCO BBVA CTA AH 0013035702100598085	248.118.242,00	127,00
BANCO BBVA CTA AH 1303570200598077	69.063.925,12	74.488.665,12
INVERSIONES E INSTRUMENTOS FINANCIEROS	418.040.474,99	365.573.601,54
INVERSIONES DE ADMINISTRACION DE LIQUIDEZ A VALOR	268.647.582,19	298.800.594,36
CERTIFICADOS DE DEPOSITO A TERMINO CDT	268.647.582,19	298.800.594,36
BANCO MUNDO MUJER	133.992.530,23	0,00
CDT-130263528-485371 NOV	134.655.051,96	0,00
CDT APERTURA DICI 27 2024 MUNDO MUJER	0,00	147.936.447,03
CD MUNDO MUJER APERTURA JUNIO 27-593857	0,00	0,00
CD MUNDO MUJER APERTURA MAR 27 2025	0,00	150.864.147,33
CDT MUNDO MUJER APER OCT 28 2025	0,00	0,00
INVERSIONES DE ADMIN DELIQUIDEZ	141.892.892,80	59.273.007,18
OTROS CERTIFICADOS	141.892.892,80	59.273.007,18

Estos saldos corresponden al cierre de cada periodo conciliados, con Arqueos de caja que se realizan en caja menor y caja general, y con extractos de cada una de las cuentas corrientes y de ahorro en las entidades bancarias como Davivienda, Banco de Bogotá, Banco Agrario, Banco BBVA, Banco Pichincha, en donde se tienen cuentas corrientes y de ahorros, al igual en fondos de inversión, CDT.

NOTA 4 INVERSIONES

En la actualidad se tiene saldos en inversiones así

DESCRIPCION	DICIEMBRE 31 2024	DICIEMBRE 31 2025
INVERSIONES E INSTRUMENTOS FINANCIEROS	418.040.474,99	365.573.601,54
INVERSIONES DE ADMINISTRACION	7.500.000,00	7.500.000,00
ACCIONES ORDINARIAS	7.500.000,00	7.500.000,00

Este saldo que no ha presentado variación de un periodo al otro corresponde a inversión que se tiene realizado en banco de Bogotá. Adquiridas mediante formulario NO 5564262160 de abril 11 de 2011, constancia NO APGA53673 por la cantidad de 5.769 Acciones.

Inspirando + Valor y Transformación

Aprobada según Resolución 1495 del Ministerio de Educación Nacional, reformada según Resolución 5607 de Julio 12 de 2011 / Código ante el ICFES 2741 – NIT. 809.008.799-7
(8)2485862 - 2488787 • Carrera 7 No. 10 - 37 • 733520 / Espinal - Tolima - COL
©3202254010 • www.fundes.edu.co • fundes@fundes.edu.co



NOTA 5 DEUDORES

Los saldos del rubro de deudores están conformados de la siguiente forma.

DESCRIPCION	DICIEMBRE 31 2024	DICIEMBRE 31 2025
CUENTAS POR COBRAR	18.638.480,20	239.448.971,97
PRESTACION DE SERVICIOS	18.103.280,00	239.169.921,54
Servicios Educativos	18.103.280,00	239.169.921,54
Educación Formal - Superior Formación Profesional	18.103.280,00	239.169.921,54
CARTERA SEMESTRE B DE 2024	18.103.280,00	0,00
CARTERA SEM A DE 2025	0,00	8.368.078,54
CARTERA SEM B DE 2025	0,00	230.801.843,00
OTRAS CUENTAS POR COBRAR	535.200,20	278.950,43
OTRAS CUENTAS POR COBRAR	535.200,20	278.950,43
ANTICIPO A PROVEEDORES	535.200,20	278.950,43

Los deudores lo conforman, las cuentas a estudiantes correspondientes a las matrículas a los estudiantes en sus diferentes modalidades que al cierre de cada periodo se encuentran por cancelar.

Los anticipos y avances son saldos de anticipos que se dieron para compra de algunos bienes o servicios y que se legalizaron en los periodos siguientes, con la causación del respectivo gasto de la compra del bien o el servicio.

NOTA 6 PROPIEDAD PLANTA Y EQUIPO

La propiedad planta y equipo está conformado por los siguientes rubros así

DESCRIPCION	DICIEMBRE 31 2024	DICIEMBRE 31 2025
PROPIEDAD PLANTA Y EQUIPO	2.148.259.055,05	2.186.877.947,05
TERRENOS	298.705.500,00	298.705.500,00
URBANOS	298.705.500,00	298.705.500,00
EDIFICACIONES	1.639.784.629,02	1.643.512.400,02
EDIFICIOS Y CASAS	1.639.784.629,02	1.643.512.400,02
MAQUINARIA Y EQUIPO	0,00	1.698.140,00
EQUIPO DE AYUDA AUDIOVISUAL	0,00	1.698.140,00
MUEBLES ENSERES Y EQUIPOS DE OFICINA	503.553.203,61	517.870.523,61
MUEBLES Y ENSERES	184.484.069,61	195.068.521,61
EQUIPO Y MAQUINA DE OFICINA	98.683.807,00	100.760.357,00
OTROS MUEBLES ENSERES Y EQUIPOS DE OFICINA	220.385.327,00	222.041.645,00
EQUIPOS DE COMUNICACIÓN Y COMPUTACIÓN	185.448.469,72	214.025.564,72
EQUIPOS DE COMUNICACION	6.982.918,00	10.815.913,00
EQUIPOS DE COMPUTACION	178.465.551,72	203.209.651,72
EQUIPOS DE COMEDOR COCINA DESPENSA Y HOTELERIA	0,00	67.055.578,00
EQUIPOS DE COMEDOR COCINA DESPENSA Y HOTELER	0,00	67.055.578,00
BIENES DE ARTE Y CULTURA	88.437.427,70	88.437.427,70
LIBROS Y PUBLICACIONES DE INVESTIGACION Y CONSULTA	88.437.427,70	88.437.427,70
DEPRECIACION ACUMULADA DE PROPIEDAD PLANTA Y EQUIPO	(\$67.670.175,00)	(\$644.427.187,00)
EDIFICACIONES	(279.107.425,00)	(302.517.549,00)
MAQUINARIA Y EQUIPOS	0,00	(169.814,00)
MUEBLES Y ENSERES Y EQUIPO DE OFICINA	(138.508.792,00)	(176.444.964,00)
EQUIPOS DE COMUNICACION Y COMPUTACION	(150.053.958,00)	(156.451.118,00)
BIENES DE ARTE Y CULTURA	0,00	(8.943.742,00)

La institución cuenta con infraestructura propia, a la que se le ha venido haciendo inversión en mejoras en las construcciones edificadas para brindar bienestar al personal estudiantil y personal administrativo.

Se posee equipos de óptima calidad para uso del buen desarrollo de la actividad académica.

Inspirando + Valor y Transformación

Aprobada según Resolución 1495 del Ministerio de Educación Nacional, reformada según Resolución 5607 de Julio 12 de 2011 / Código ante el ICFES 2741 – NIT. 809.008.799-7
(8)2485862 - 2488787 • Carrera 7 No. 10 - 37 • 733520 / Espinal - Tolima - COL
©3202254010 • www.fundes.edu.co • fundes@fundes.edu.co



Es así como se conserva el activo fijo para el desarrollo de la actividad académica.

NOTA 7 OBLIGACIONES FINANCIERAS

Las obligaciones financieras que se tienen al cierre de cada ejercicio son los siguientes

DESCRIPCION	DICIEMBRE 31 2024	DICIEMBRE 31 2025
PRESTAMOS POR PAGAR	(7.021.772,00)	0,00
FINANCIAMIENTO INTERNO DE LARGO PLAZO	(7.021.772,00)	0,00
PRESTAMO BANCA LARGO PLAZO	(7.021.772,00)	0,00
BANCO AGRARIO	(7.021.772,00)	0,00

Este rubro de obligaciones financieras son los saldos con obligaciones a largo plazo que se tenían al cierre de cada ejercicio y como se puede evidenciar se ha disminuido el saldo de un periodo al otro debido a las amortizaciones que se realizan periódicamente dando cumplimiento a las condiciones pactadas a la firma de los respectivos pagares, estas obligaciones fueron convenidas con la entidad financieras BANCO AGRARIO. De igual forma se ha tenido control conciliando con los respectivos estados de cuenta al cierre del ejercicio solo presenta saldo obligación con el banco Agrario de Colombia y que en el año 2025 se culminó su pago

NOTA 8 CUENTAS POR PAGAR

Las cuentas por pagar al cierre de cada ejercicio es el siguiente

DESCRIPCION	DICIEMBRE 31 2024	DICIEMBRE 31 2025
CUENTAS POR PAGAR	-73058106,49	-141979708,94
RECURSOS A FAVOR DE TERCEROS	0,00	0,00
RECAUDOS A FAVOR DE TERCEROS	0,00	0,00
DESCUENTOS NOMINA	-15099140,00	-14327169,03
APORTES A FONDO PENSIONALES	-7411300,00	-7152200,00
APORTES A SEGURIDAD SOCIAL EN SALUD	-7126900,00	-6596600,00
APORTES RIESGOS LABORALES	-289400,00	-277999,00
EMBARGO JUDICIALES	0,00	0,00
SEGUROS	-271540,00	-300370,03
DESCUENTOS DAFUTURO	0,00	0,00
RETENCION EN LA FUENTE E IMPUESTO DE TIMBRE	-8105173,76	-15773584,48
Honorarios	-5218488,70	-11044064,71
COMISIONES	-108317,00	-234081,00
Servicios	-226680,50	-1891049,46
Arrendamientos	148353,00	148353,00
Compras	-32452,00	-222666,80
PAGOS AL EXTERIOR	448,00	448,00
A TRABAJADORES POR CUENTA PROPIA	0,00	0,00
RETENCION DE INDUSTRIA Y COMERCIO	-2668036,56	-2530583,51
IMPUESTOS CONTRIBUCIONES Y TASAS POR PAGAR	-38173664,00	-22481935,35
IMPUESTO DE RENTA	-33651664,00	-17032935,35
IMPUESTO DE INDUSTRIA Y COMERCIO	-4522000,00	-5448000,00
OTRAS CUENTAS POR PAGAR	-11680128,73	-89397020,08
Seguros	0,00	0,00
APORTES AL ICBF Y SEÑA	-2682900,00	-2642999,00
Servicios Públicos	-344988,00	-116481,00
Honorarios	0,00	0,00
Servicios	-8652240,73	-85589208,08

Los saldos están conformados por saldos que al cierre del cada ejercicio se adeudaban a terceros, que presentaron servicios o suministraron bienes para el desarrollo de las actividades de la institución tanto administrativas como académicas.

Inspirando + Valor y Transformación

Aprobada según Resolución 1495 del Ministerio de Educación Nacional, reformada según Resolución 5607 de Julio 12 de 2011 / Código ante el ICFES 2741 – NIT. 809.008.799-7
(8)2485862 - 2488787 • Carrera 7 No. 10 - 37 • 733520 / Espinal - Tolima - COL
©3202254010 • www.fundes.edu.co • fundes@fundes.edu.co



Costos y gastos por pagar, está conformada por rubro de servicios públicos, y otras cuentas por pagar a proveedores de servicios.

Los compromisos de tipo tributario son los saldos correspondientes a retenciones que se efectuaron al cierre de cada periodo y que se dieron cumplimiento de pagos en el mes siguiente en presentación de declaraciones virtuales y pagos oportunos ante la DIAN y Secretaria de Hacienda Municipal.

NOTA 9 BENEFICIOS A EMPLEADOS

DESCRIPCION	DICIEMBRE 31 2024	DICIEMBRE 31 2025
BENEFICIO A LOS EMPLEADOS	-52.414.496,00	-54.979.619,00
BENEFICIO A LOS EMPLEADOS A CORTO PLAZO	-49.965.431,00	-52.120.402,00
NOMINA POR PAGAR	6,00	0,00
CESANTIAS	-27.353.975,00	-32.117.772,00
INTERESES CESANTIAS	-3.131.608,00	-3.680.586,00
VACACIONES	-16.803.414,00	-13.677.544,00
PRIMA DE SERVICIOS	-531.640,00	-531.640,00
APORTES A CAJA DE COMPENSACION FAMILIAR	-2.144.800,00	-2.112.900,00
BENEFICIOS POR TERMINACION DEL VÍNCULO LABORAL O C	-2.449.065,00	-2.859.217,00
LIQUIDACIONES DE CONTRATO LABORAL	-2.449.065,00	-2.859.217,00

Las obligaciones que se presentan al cierre de cada periodo son las obligaciones que poseen con el personal que está vinculado mediante contratos a términos fijos e indefinidos directamente con la institución. Y que, en el caso de las cesantías, se da cumplimiento su respectivo pago en el mes de febrero con la respectiva consignación ante los fondos de cesantías elegido por cada empleado

NOTA 10 OTROS PASIVOS

DESCRIPCION	DICIEMBRE 31 2024	DICIEMBRE 31 2025
OTROS PASIVOS	-185.116.604,60	-54.899.226,68
AVANCES Y ANTICIPOS RECIBIDOS	-185.116.604,60	-54.899.226,68
ANTICIPOS SOBRE VERITAS DE BIENES Y SERVICIOS	-185.116.604,60	-54.899.226,68
ANTICIPOS SOBRE CONVENIOS Y ACUERDOS	0,00	1,82
INGRESOS RECIBIDOS POR ANTICIPO	0,00	2,00
Servicios Educativos	0,00	2,00

Los otros pasivos corresponden a los ingresos recibidos anticipados así.

Los ingresos recibidos por Anticipado corresponden a los pagos de matrículas que se reciben anticipados y que se amortizan en los meses siguientes esto debido a que los pagos que se reciben son por semestre anticipado y es así que se determina amortizado durante el transcurso del semestre. El saldo al cierre del ejercicio corresponde a las matrículas que se recibieron durante el mes de diciembre para el semestre A del 2025.

NOTA 11 PATRIMONIO

VIGENCIA Y PERIODO DEL REPORTE	DICIEMBRE 31 2024	DICIEMBRE 31 2025
PATRIMONIO DE LAS INSTITUCIONES DE EDUCACION SUPERIOR		
DESTINATAS A LAS PUBLICAS	3.048.712.841,09	3.078.125.361,90
CAPITAL SUSCITO Y PAGADO	1.143.978.264,00	1.143.978.264,00
RESULTADOS DE EJERCICIOS ANTERIORES	1.858.389.892,83	1.897.734.577,09
RESULTADOS DEL EJERCICIO	39.344.684,26	37.412.510,81

Inspirando + Valor y Transformación

Aprobada según Resolución 1495 del Ministerio de Educación Nacional, reformada según Resolución 5607 de Julio 12 de 2011 / Código ante el ICFES 2741 – NIT. 809.008.799-7
(8)2485862 - 2488787 • Carrera 7 No. 10 - 37 • 733520 / Espinal - Tolima - COL
©3202254010 • www.fundes.edu.co • fundes@fundes.edu.co

Gestión Financiera- Notas a los estados de situación financiera a diciembre 31 de 2025



l patrimonio está conformado por el capital social que al cierre de cada ejercicio está conformado por los aportes sociales, las Excedentes de cada ejercicio y las utilidades acumuladas de los ejercicios anteriores.

NOTA 12 INGRESOS OPERACIONALES

DESCRIPCION	DEL 1 ENERO DE 2024 AL 31 DICIEMBRE DE 2024	DEL 1 ENERO DE 2025 AL 31 DICIEMBRE DE 2025
INGRESOS		
VENTA DE SERVICIOS	3.233.615.177,64	3.194.370.025,39
SERVICIOS EDUCATIVOS	3.953.915.321,00	3.783.891.435,30
VENTAS DE BIENES	197.907,00	288.286,00
PRODUCTOS MANUFACTURADOS	197.907,00	288.286,00
DEVOLUCIONES REBAJAS Y DESCUENTOS EN VENTA DE SERVICIOS EDUCATIVOS	-720.498.050,36	-589.809.695,91
INGRESOS BRUTOS	3.233.615.177,64	3.194.370.025,39

Los ingresos operacionales están basados en las operaciones relacionadas a las actividades relacionadas con la educación por conceptos de Inscripciones, matrículas, derechos de examen, certificados, homologaciones, derechos de grado.

NOTA 14 COSTOS GASTOS OPERACIONALES DE ADMINISTRACION

Los costos y gastos operacionales de administración están conformados de la siguiente forma.

DESCRIPCION	DEL 1 ENERO DE 2024 AL 31 DICIEMBRE DE 2024	DEL 1 ENERO DE 2025 AL 31 DICIEMBRE DE 2025
COSTOS DE TRANSFORMACIÓN		
SERVICIOS EDUCATIVOS	1.458.624.805,13	1.386.002.989,00
SERVICIOS CONEXOS A LA EDUCACIÓN	1.458.624.805,13	1.386.002.989,00
COSTOS DE SERVICIOS	1.458.624.805,13	1.386.002.989,00
GASTOS DE ADMINISTRACIÓN Y OPERACIÓN	1.588.504.182,81	1.621.617.150,97
SUELDOS Y SALARIOS	598.703.443,00	653.937.702,00
CONTRIBUCIONES IMPUTADAS	11.879.153,00	12.712.762,00
CONTRIBUCIONES EFECTIVAS	134.362.523,00	151.584.984,00
APORTES SOBRE LA NOMINA	29.358.967,00	26.783.775,00
PRESTACIONES SOCIALES	123.220.244,00	136.954.976,00
GASTOS DE PERSONAL	29.559.185,26	24.535.287,50
GENERALES	618.323.578,32	565.726.244,48
IMPUESTOS, CONTRIBUCIONES Y TASAS	43.097.089,23	49.381.419,99
DE VENTAS	110.694.854,88	110.206.966,33
CONTRIBUCIONES EFECTIVAS	13.124.700,31	17.127.815,33
GENERALES	75.108.626,57	70.698.965,00
IMPUESTOS, CONTRIBUCIONES Y TASAS	22.461.528,00	22.380.186,00
DETERIORO DEPRECIACIONES AMORTIZACIONES Y PROVISIONES	77.924.359,00	76.757.012,00
DEPRECIACIONES DE PROPIEDADES PLANTA Y EQUIPOS MOD	77.924.359,00	76.757.012,00

Para el desarrollo de las actividades académicas fundamentales, se generan los gastos de personal, que se encuentran vinculados mediante contratación directa con la institución, clasificado en personal administrativo y personal de docentes.

Inspirando + Valor y Transformación

Aprobada según Resolución 1495 del Ministerio de Educación Nacional, reformada según Resolución 5807 de Julio 12 de 2011 / Código ante el ICFES 2741 - NIT: 809.008.799-7
☎(8)2485862 - 2488787 •Carrera 7 No. 10 - 37 •733520 / Espinal - Tolima - COL
©3202254010 •www.fundes.edu.co ✉fundes@fundes.edu.co



Los honorarios son servicios prestados por profesionales que han sido contratados para el desarrollo de alguna actividad específica.

Los impuestos son los compromisos que se deben cumplir con la secretaria de hacienda municipal, como son los de industria y comercio impuestos que se les da total cumplimiento con la presentación y pago oportuno de este.

Los seguros son los que se adquieren con la aseguradora que cubre riesgos al estudiantado como al grupo de personal administrativo.

Los demás gastos que se incurren son propios en desarrollo de las actividades operacionales.

NOTA 15 INGRESOS NO OPERACIONALES

Los ingresos no operacionales se conforman por:

DESCRIPCION	DEL 1 ENERO DE 2024 AL 31 DICIEMBRE DE 2024	DEL 1 ENERO DE 2025 AL 31 DICIEMBRE DE 2025
OTROS INGRESOS	109.058.390,29	84.510.584,33
NO TRIBUTARIOS	0,00	0,00
FINANCIEROS	106.612.085,29	80.221.162,33
INGRESOS DIVERSOS	2.446.305,00	4.289.422,00
SUBVENCIONES AUXILIO DE NOMINA	0,00	0,00

Estos ingresos no operacionales lo conforman los ingresos financieros por intereses de financiación de matrículas dados a los alumnos por programas con base en acuerdos de financiación. Y apoyos de gobierno PAEF

NOTA 16 GASTOS NO OPERACIONALES

Los gastos no operacionales lo conforman los siguientes rubros

DESCRIPCION	DEL 1 ENERO DE 2024 AL 31 DICIEMBRE DE 2024	DEL 1 ENERO DE 2025 AL 31 DICIEMBRE DE 2025
OTROS GASTOS	40.500.018	29.981.865
FINANCIEROS	32.434.959,96	29.352.211,60
GASTOS DIVERSOS	8.065.057,89	629.653,01
DEVOLUCIONES REBAJAS Y DESCUENTOS	0,00	0,00
COSTOS Y GASTOS EJERCICIOS ANTERIORES		
IMPUESTO DE RENTA	27.080.664	16.902.116
IMPUESTO DE RENTA	27.080.664,00	16.902.116,00

Estos rubros son principalmente los gastos financieros que comprenden los intereses financieros sobre obligaciones financieras adquiridas con entidades financieras, gastos bancarios y gravámenes (4x1000).

Pbro ROBERTO JOSE GUZMAN VILLANUEVA
Rector Representante Legal
C.C. 93.380.131

JESUS RODRIGUEZ VARON
CONTADOR
TP-161488-T



Firmese



Tabla de firmantes

Nombre de firmante	Correo electrónico	Fecha de firma	IP de firma
ROBERTO JOSE GUZMAN VILLANUEVA	rectoria@fundes.edu.co	lunes, 20 de abril de 2026 15:30	130.250.230.190, 172.31.33.212
JESUS RODRIGUEZ VARON	jesus.rodriguez@fundes.edu.co	martes, 21 de abril de 2026 08:04	190.28.105.55, 172.31.33.212

Este documento está firmado electrónicamente y cuenta con validez jurídica conforme a los Decretos de la Presidencia de la República de Colombia: 1071 de 2010 y el 1231 de 2021. En la página siguiente encontrará los datos para consultar la validez del presente documento y verificar su integridad de acuerdo con las instrucciones allí presentes

Inspirando + Valor y Transformación

Aprobada según Resolución 1495 del Ministerio de Educación Nacional, reformada según Resolución 5807 de Julio 12 de 2011 / Código ante el ICFES 2741 - NIT: 809.008.799-7
☎(8)2485862 - 2488787 •Carrera 7 No. 10 - 37 •733520 / Espinal - Tolima - COL

Gestión Financiera

Certificación de estados financieros



CERTIFICACION DE ESTADOS FINANCIEROS

EL REPRESENTA LEGAL Y EL CONTADOR DE LA FUNDACION DE ESTUDIOS SUPERIORES, MONSEÑOR ABRAHAM ESCUDERO MONTOYA FUNDES NIT 809.008.799-7

CERTIFICAMOS:

Que hemos preparado los Estados Financieros Básicos, Estado de Situación Financiera, Estado de Resultado Integral, Estado de Flujo de Efectivo, Estado de Cambio en el patrimonio y sus respectivas notas a los Estados Financieros, a diciembre 31 de 2025, realizado bajo NIIF de acuerdo con la ley 1314 y compilado en el Decreto 2483 de 2018, incluyendo sus correspondientes notas que forman parte integral de los Estados en mención, y de acuerdo con la ley 222 de 1995.

Así mismo, certificamos que las siguientes afirmaciones contenidas en los Estados Financieros, han sido verificada previamente a la emisión y que las mismas han sido tomadas fielmente de los libros.

- Existencia y ocurrencia: La Fundación de Estudios Superiores Monseñor Abraham Escudero Montoya, tienen activos que son parte fundamental para el desarrollo de la actividad académica y adeudan los pasivos sobre servicios que quedaron al cierre del ejercicio.
- Integridad: Los Estados Financieros son completos, incluyen todas las transacciones y cuentas que se definen.
- Derechos y obligaciones: Los activos son los derechos y los pasivos son los compromisos de La Fundación de Estudios Superiores Monseñor Abraham Escudero Montoya, tiene al cierre del ejercicio que se presentan en forma comparativa
- Valuación: Los activos están valuados a su costo o valor de realización y los pasivos al valor que se debe pagar.
- Presentación y revelación: Las partidas de los Estados Financieros están adecuadamente clasificadas descritas y expuestas.

No se han presentados hechos posteriores en el curso del periodo que registre ajuste o revelaciones o en notas.

Inspirando + Valor y Transformación

Aprobada según Resolución 1495 del Ministerio de Educación Nacional, reformada según Resolución 5907 de Julio 12 de 2011 / Código ante el ICFES 2741 – NIT: 809.008.799-7
T: (8) 2485862 - 2488787 *Carretera 7 No. 10 - 37 *733520 / Espinal - Tolima - COL
E: 3202254010 @www.fundes.edu.co @fundes@fundes.edu.co



Declaramos que en cumplimiento de la ley 603 de 2000, declaramos que el software utilizado tiene la licencia correspondiente y cumple con las normas de derecho de autor.

La presente se expide en la ciudad de El Espinal Tolima a los quince (15) días del mes de marzo de 2026.

Cordialmente

Pbro. ROBERTO JOSE GUZMAN VILLANUEVA
Rector -Representante Legal
C.C. No 93.380.131

JESUS RODRIGUEZ VARON
Contador
TP-151486-T

Inspirando + Valor y Transformación

Aprobada según Resolución 1495 del Ministerio de Educación Nacional, reformada según Resolución 5907 de Julio 12 de 2011 / Código ante el ICFES 2741 – NIT: 809.008.799-7
T: (8) 2485862 - 2488787 *Carretera 7 No. 10 - 37 *733520 / Espinal - Tolima - COL
E: 3202254010 @www.fundes.edu.co @fundes@fundes.edu.co



Escanea el código

Tabla de firmantes

Nombre de firmante	Correo electrónico	Fecha de firma	IP de firma
ROBERTO JOSE GUZMAN VILLANUEVA	rector@fundes.edu.co	lunes, 20 de abril de 2026 15:30	130.250.230.190, 172.31.33.212
JESUS RODRIGUEZ VARON	jesus.rdtguez@fundes.edu.co	martes, 21 de abril de 2026 08:04	190.26.105.55, 172.31.33.212

www.firme.se
soporte@firme.se

Este documento está firmado con Firmese

Gestión Financiera

Informe del Revisor Fiscal



GD

GERMÁN LORENZO DÍAZ RIVERA
Contrador Público Especialista en Revisión Fiscal y Auditoría Integral

INFORME DEL REVISOR FISCAL

Señores
Consejo de Fundadores
Fundación de Estudios Superiores
Monseñor Abraham Escudero Montoya
FUNDES
Ciudad

He auditado los estados financieros adjuntos de la Fundación de Estudios Superiores Monseñor Abraham Escudero Montoya "FUNDES", que comprenden el Estado de Situación Financiera a diciembre 31 de 2025, el Estado de Resultado Integral, Estado de Flujo de Efectivo y el Estado de Cambios en el Patrimonio, correspondiente al ejercicio terminado en dicha fecha, así como un resumen de las políticas contables significativas y otra información explicativa, los cuales fueron presentados en forma comparativa con el año 2024.

Responsabilidad de la Gerencia en relación con los estados financieros.

La Administrativa es responsable por la adecuada preparación y presentación de los estados financieros adjuntos de conformidad con las normas de contabilidad y de información financiera aceptadas en Colombia. Dicha responsabilidad incluye diseñar, implementar y mantener el control interno relevante y presentación de estados financieros libres de errores de importancia material, bien sea por fraude o error; seleccionar y aplicar las políticas contables apropiadas; así como establecer las estimaciones contables razonables en determinadas circunstancias.

Responsabilidad del Revisor Fiscal.

Mi responsabilidad es expresar una opinión sobre los estados financieros adjuntos basados en mi auditoría. He llevado a cabo la auditoría de conformidad con las normas de Auditoría Generalmente Aceptadas y Normas de Aseguramiento de la Información. Dichas normas exigen que cumplamos los requerimientos de ética, así como que planifiquemos y ejecutemos la auditoría con el fin de obtener una seguridad razonable sobre si los estados financieros están libres de incorrección material.

GD

GERMÁN LORENZO DÍAZ RIVERA
Contrador Público Especialista en Revisión Fiscal y Auditoría Integral

Una auditoría conlleva la aplicación de procedimientos para obtener evidencia de auditoría sobre los importes y la información revelada en los estados financieros. Los procedimientos seleccionados dependen del juicio del revisor fiscal, incluida la valoración de los riesgos de incorrección material en los estados financieros, debida a fraude o error. Al efectuar dichas valoraciones del riesgo, el revisor fiscal tiene en cuenta el control interno relevante para la preparación y presentación fiel por parte de la entidad de los estados financieros, con el fin de diseñar los procedimientos de auditoría que sean adecuados en función de las circunstancias. Una auditoría también incluye la evaluación de la adecuación de las políticas contables aplicadas y de la razonabilidad de las estimaciones contables realizadas por la administración, así como la evaluación de la presentación global de los estados financieros.

Considero que la evidencia de auditoría que he obtenido proporciona una base suficiente y adecuada para fundamentar mi opinión de auditoría sin salvedades.

Opinión.

En mi opinión, los estados financieros adjuntos, tomados fielmente de los libros de contabilidad, presentan razonablemente, en todos sus aspectos de importancia, la situación financiera de Fundación de Estudios Superiores Monseñor Abraham Escudero Montoya "FUNDES" a diciembre 31 de 2025, los resultados de sus operaciones, el Estado de Flujo de Efectivo y estado de Cambio en el Patrimonio por el año terminado en esa fecha de conformidad con las normas de contabilidad y de información financiera aceptadas en Colombia.

INFORME RELATIVO A LA ADMINISTRACIÓN.

INFORME DE GESTION.

Decisiones del Consejo.

Las decisiones del Consejo y Rector se encaminaron a lograr el cumplimiento del objeto social principal, de conformidad con la Ley y los estatutos de Fundes.

ASPECTOS LEGALES.

German Lorenzo Díaz Rivera Contrador Público Universidad de Ibagué T.P 30299-T Especialista en Revisión Fiscal y Auditoría Integral
Tel: 3158951800

GD

GERMÁN LORENZO DÍAZ RIVERA
Contrador Público Especialista en Revisión Fiscal y Auditoría Integral

Contabilidad y Actos de los Administradores.

La contabilidad de FUNDES responde a las normas legales que regulan la materia; la correspondencia, comprobantes de contabilidad, libros de actas mantienen registros adecuados y se conservan debidamente. Las operaciones registradas en los libros y los actos de los administradores se ajustan a los Estatutos, a las decisiones del consejo y las directrices de los órganos de vigilancia y control.

Certificación Aportes a la Seguridad Social.

Certifico que los aportes al sistema de la seguridad social han sido efectuados, declarados y pagados oportunamente.

Sistema de Control Interno.

Teniendo en cuenta los informes o memorando de control interno presentados en el transcurso del año 2025 se concluye que ha mejorado el Sistema de Control Interno de FUNDES, pero todavía se continúa presentando deficiencias que pueden ser corregidas si hay voluntad y compromiso de los funcionarios, en la aplicación eficiente de las diferentes herramientas implementadas por la administración.

Limitaciones Inherentes al control interno.

Dadas las limitaciones inherentes a cualquier sistema de control interno, es importante expresar la posibilidad de ocurrencia de errores o irregularidades con la probabilidad de no detectarlas, debido a la existencia de un riesgo de control permanente, porque en él intervienen personas que en un momento determinado pueden tomar la decisión de realizar cambios inadecuados a los componentes del sistema de control, desviando los propósitos para los cuales fueron creados.

Adopción de Medidas de Control.

La Revisoría Fiscal presentó las recomendaciones adecuadas con el propósito de que la administración mejore cada día más el control interno.

Párrafo de Énfasis

German Lorenzo Díaz Rivera Contrador Público Universidad de Ibagué T.P 30299-T Especialista en Revisión Fiscal y Auditoría Integral
Tel: 3158951800

GD

GERMÁN LORENZO DÍAZ RIVERA
Contrador Público Especialista en Revisión Fiscal y Auditoría Integral

La Fundación presenta una estructura financiera sólida, evidenciada en un nivel de endeudamiento del 7,58% (pasivos por \$251.858.554,62 frente a activos por \$3.329.983.906,52) y una alta participación patrimonial del 92,4%, lo cual refleja estabilidad financiera y bajo nivel de riesgo.

No obstante, el resultado del ejercicio, que arroja un excedente de \$37.412.510,81, se encuentra explicado principalmente por la generación de rendimientos financieros, toda vez que la operación propia de la Fundación presenta resultados deficitarios. Esta situación evidencia que la sostenibilidad del resultado no proviene directamente del desarrollo del objeto social, sino de ingresos no operacionales.

En este sentido, se considera relevante que la administración fortalezca la gestión del objeto social, mediante la habilitación y consolidación de programas académicos y/o servicios que generen mayores ingresos, así como la implementación de estrategias orientadas a la captación de un mayor número de estudiantes, con el fin de mejorar la eficiencia operativa y garantizar la sostenibilidad financiera en el largo plazo.

Así mismo, se recomienda continuar fortaleciendo los mecanismos de control interno en áreas como cartera, ejecución presupuestal y seguimiento al destino de los excedentes, asegurando su adecuada reinversión conforme a la normatividad vigente aplicable a entidades sin ánimo de lucro.

Presentado mi informe, doy cumplimiento a mis responsabilidades y funciones.


GERMÁN LORENZO DÍAZ RIVERA
Tarjeta Profesional No.30299 –T

Espinal, marzo 28 de 2026.

German Lorenzo Díaz Rivera Contrador Público Universidad de Ibagué T.P 30299-T Especialista en Revisión Fiscal y Auditoría Integral
Tel: 3158951800

Rendición de Cuentas

Lo que logramos en 2025
es el cimiento de lo que viene.

Los resultados que hoy presentamos no son el final de un ciclo: son la base sobre la cual FUNDES construye su siguiente capítulo. Una comunidad diversa, una oferta consolidada, grupos de investigación reconocidos, y un compromiso inquebrantable con la región y el país

U+ | **Formando personas,
transformando regiones.**

Nuevo Plan de Desarrollo institucional · 2026 en adelante



inspirando
valor y
transformación